

1^{ère} édition des Assises Normandes

de la Coopération et de la
Solidarité Internationales



MERCREDI
10 | JUIN
2026



9H-17H

**Retour sur
les apports de cette
rencontre**

Pavillon des Transitions
Quai de Boisguilbert
76000 Rouen

Avec le
soutien de :



1^{ères} Assises Normandes de la Coopération et de la Solidarité Internationales

RETOUR SUR LES ASSISES

Le 10 juin 2026, les Premières Assises normandes de la Coopération et de la Solidarité internationales ont été organisées au Pavillon des Transitions à Rouen. À cette occasion, plus de 110 acteur·ices de la coopération internationale (élus, associations, institutions, collectivités, acteurs de terrain...) se sont réuni·es pour renforcer les dynamiques de coopération et de solidarité internationales en Normandie et valoriser leur impact concret sur les territoires.

Dans un contexte marqué par les crises sociales, environnementales et géopolitiques, cette journée a proposé des temps d'échanges et de réflexion sur le rôle des collectivités et de la société civile dans les relations internationales. Tables rondes, témoignages d'acteurs engagés et ateliers participatifs ont permis d'aborder plusieurs enjeux majeurs : transition écologique, accès aux services essentiels, engagement des jeunes, mobilité internationale, mobilisation citoyenne ou encore développement économique des territoires.

Cette journée, accueillie par le Pavillon des Transitions à Rouen, a été organisée par Horizons Solidaires, Réseau Régional Multi-Acteurs de la Coopération et de la Solidarité internationales en Normandie, en partenariat avec la Métropole Rouen Normandie.

Premier événement régional de cette ampleur, cette journée s'est inscrite dans la continuité des Assises parlementaires de la coopération décentralisée organisées en 2025. Elle a permis de renforcer les réseaux d'acteurs normands, de favoriser les partenariats et de rappeler que l'action internationale constitue un levier stratégique au service des habitants et de l'attractivité des territoires.

**Le Bureau et l'équipe
d'Horizons Solidaires**



1^{ère} édition des Assises Normandes

de la Coopération et de la Solidarité Internationales

RAPPEL DU PROGRAMME

09h00 Café d'accueil

09h30 Ouverture des Assises normandes

- **Jacqueline BAURY**, Présidente d'Horizons Solidaires
- **Abdelkrim MARCHANI**, Vice-président de la Métropole Rouen Normandie
- **Pascal HAJALI**, Chargé de mission à la DCTCIV au Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères

10h00 Table ronde 1 **Animée par Corrine CHARTIER d'inTERReface**

La coopération et la solidarité internationales au regard des enjeux actuels, quels leviers pour les élus et la société civile ?

Intervenants :

- Marc LECERF, Maire de Fleury-sur-Orne et Vice-président de la Communauté Urbaine de Caen la Mer
- Tony BEN LAHOUCINE, Président de la CIRRMA
- Charlotte RIEUF, Présidente de l'ARRICORD
- Abdelkrim MARCHANI, Vice-président de la Métropole Rouen Normandie

11h15 Table ronde 2 **Animée par Corrine CHARTIER d'inTERReface**

Retours d'expériences et dialogue multi-acteurs sur l'engagement à l'international : plus-value pour les territoires et partenariats créés

Intervenants :

- Jérôme FAURE, Directeur exécutif de Coordination Sud
- Catherine FORNER, Bénévole à la Cimade d'Argentan
- Hubert ZOUTU, Vice-président de l'Agglomération Seine-Eure
- Catherine MESSAGER, 6^e Adjointe au maire de La Ferté Macé

12h30 Déjeuner buffet

Atelier 1 : Le financement et l'accompagnement de la coopération internationale : comment initier une coopération et l'inscrire dans la durée ?

Intervenants :

- Frédéric BLANC, Délégué adjoint (MEAE)
- Simone GIOVETTI, Délégué au Plaidoyer international (Cités Unies France)
- Guillaume AUBOURG, Directeur adjoint-référent (PS-eau)
- Magali PRADE, Directrice régie eau et assainissement (Métropole de Rouen)
- Juliette DEMARES, Responsable du mécénat (Métropole Rouen Normandie)
- Julien PUISSANT, Chargé de mission (Resacoop)
- COMBEY Lionel, Directeur (Inter Aide)

Atelier 2 : Jeunesse, engagement et mobilité internationale : quels atouts pour la coopération ?

Intervenants :

- Emeline BRETON, Référente mobilité internationale (DRAJES)
- Lucie LOMBARD, Responsable antenne nord-est (France Volontaires)
- Claire PONSEEL, Cheffe de projet jeunesse et prévention (Métropole Rouen Normandie)
- Elina ORFANOUDAKI, Directrice des relations internationales et de la Coopération (Université de Rouen Normandie)
- Johan MAURCOT, Service jeunesse (Département de la Seine Maritime)
- Stéphane HAMOUI, Cadre dirigeant de projets associatifs (Eau de Coco)

Atelier 3 : Ouverture internationale, animation du territoire et mobilisation citoyenne locale : renforcer les partenariats collectivités-associations dans les campagnes d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale

Intervenants :

- Gilles MARIEY, Bénévole (AFD Douvres-la-Délivrande)
- Vincent OUDOT, Directeur (MJC Fécamp)
- Rosemitha PIMONT, Fondatrice et coordinatrice (Educ'timoun d'Haïti)
- Stéphanie TALEB-TRANCHARD, Directrice de l'accompagnement des changements de la transition écologique (Métropole Rouen Normandie)
- Maud BACCARA, Chargée de développement de l'action patrimoniale (Métropole Rouen Normandie)
- Cécile DELALANDE, Directrice (Ars Anima)

Atelier 4 : développement économique et attractivité du territoire : la coopération un levier économique pour les territoires partenaires ?

Intervenants :

- Carole LE CLEZIO, Directrice administration et gestion solidarité internationale (Métropole Rouen Normandie)
- Gerrit VAN ROSSUM, Conseiller diplomatique (Préfecture de Normandie)
- Vincent ANDRIEU, Président (Afdi Normandie)
- Julie LEQUIN, Chargée de mission partenariats territoires (Commerce Equitable France)
- Marie TACAIL, Chargée d'unité (Métropole Rouen Normandie)

1^{ères} Assises Normandes de la Coopération et de la Solidarité Internationales

OUVERTURE DES ASSISES



Jacqueline BAURY, Présidente d'Horizons Solidaires

Forte de plus de trente ans d'engagement dans la coopération internationale et de son expérience d'élue locale, Jacqueline BAURY a rappelé que les collectivités territoriales ont un rôle majeur à jouer face aux défis mondiaux. La coopération décentralisée favorise des partenariats durables, renforce les capacités des territoires, enrichit les pratiques locales et encourage l'ouverture culturelle, la mobilisation citoyenne ainsi que des relations équilibrées, fondées sur la réciprocité, au service d'un développement partagé.



Abdelkrim MARCHANI, Vice-Président Métropole Rouen Normandie

Le développement des relations internationales est un enjeu majeur pour répondre aux défis sociaux, climatiques et démocratiques. Face au repli sur soi et à la montée des discours de rejet, il est essentiel de renforcer les coopérations entre territoires, en s'appuyant notamment sur les diasporas et les liens historiques. Insistant sur l'importance de construire des partenariats équilibrés et mutuellement bénéfiques, Abdelkrim MARCHANI a également salué l'engagement des associations qui poursuivent leurs actions dans un contexte financier et politique de plus en plus contraint.



Pascal HAJAALI, Chargé de mission à la DCTCIV au Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Pascal HAJAALI a rappelé que la coopération décentralisée constitue un pilier de la diplomatie française, les collectivités territoriales étant le premier partenaire du ministère à l'international. Soulignant le rôle majeur de la Normandie dans cette diplomatie des territoires, il a encouragé les collectivités, notamment les plus petites, à faire vivre les jumelages et à valoriser leur expertise à l'international. Il a enfin réaffirmé que l'action internationale des collectivités est une politique publique essentielle, porteuse de solutions concrètes face aux défis actuels.



TABLE RONDE 1 :

La coopération et la solidarité internationales au regard des enjeux actuels, quels leviers pour les élus et la société civile ?

Pourquoi les collectivités agissent-elles à l'international ?

Cette première table ronde a permis de mettre en perspective les raisons qui conduisent aujourd'hui les collectivités territoriales à s'engager à l'international, ainsi que les apports concrets de ces coopérations.

Il ressort des échanges que les collectivités sont devenues des acteurs essentiels face à des enjeux globaux tels que le changement climatique, les crises sanitaires ou les mobilités humaines. **Charlotte RIEUF**, présidente de l'ARRICOD, a rappelé que la coopération internationale repose avant tout sur un échange d'expertises entre pairs, dans lequel les territoires jouent un rôle croissant du fait de leur proximité avec les citoyens et de leur capacité d'innovation dans les transitions.

Dans cette dynamique, les expériences locales illustrent la diversité des approches et des effets produits. Le partenariat entre Fleury-sur-Orne et Ouonck, présenté par **Marc LECERF**, met en avant une coopération fondée sur l'écoute et la co-construction : les projets sont définis à partir des besoins exprimés par les acteurs locaux sénégalais, permettant des apprentissages réciproques, notamment en matière de gouvernance et de participation citoyenne.

Cette logique de mise en réseau et d'accompagnement est également portée par les intercommunalités. **Abdelkrim MARCHANI** a ainsi souligné leur rôle structurant auprès des communes et des associations engagées à l'international, en facilitant l'émergence des projets, en apportant un appui technique et en soutenant financièrement les initiatives.

Ces différentes expériences s'inscrivent dans une évolution plus large des pratiques de solidarité internationale. **Tony BENLAHOUCINE**, président de la CIRRMA, a insisté sur le passage progressif d'une logique d'aide à une logique de partenariats fondés sur les Objectifs de Développement Durable, où la coopération devient un espace d'apprentissage mutuel et de recherche collective de solutions face aux défis communs.

Enfin, plusieurs interventions ont convergé sur un point central : les dynamiques internationales ne sont pas uniquement descendantes, mais reposent sur des échanges équilibrés entre territoires, dans lesquels les diasporas jouent également un rôle stratégique en renforçant les liens et les circulations entre acteurs.

ENSEIGNEMENTS CLÉS

- Les collectivités sont des acteurs majeurs des réponses aux défis mondiaux, importance de développer des échanges internationaux au niveau des territoires
- La coopération décentralisée favorise innovation et amélioration des politiques publiques
- La co-construction avec les partenaires et pairs est essentielle à la durabilité des projets
- La solidarité internationale pour les collectivités locales s'appuie sur des volontés politiques fortes, la nécessité d'impliquer les acteurs et citoyens du territoire et le choix d'une démarche transversale dans les domaines d'intervention.



TABLE RONDE 2 :

Retours d'expériences et dialogue multi-acteurs sur l'engagement à l'international

Solidarité internationale : des engagements multiples au service des territoires

Cette deuxième table ronde a mis en lumière la diversité des formes d'engagement en faveur de la solidarité internationale en Normandie et la complémentarité des acteurs qui la portent. À travers les témoignages de collectivités, d'associations et d'organisations nationales, un message commun s'est dégagé : la coopération internationale repose avant tout sur des relations humaines durables, fondées sur la confiance, l'écoute et la réciprocité.

Les expériences présentées ont illustré la diversité des échelles d'intervention. Ainsi, **Catherine MESSAGER**, élue à La Ferté-Macé, a démontré grâce à son témoignage que la coopération entre La Ferté-Macé et Savoigne (Sénégal) a permis de produire des effets significatifs avec des projets modestes lorsque ceux-ci répondent aux besoins exprimés localement. De son côté, **Hubert ZOUTU** de l'Agglomération Seine-Eure a présenté des projets structurants, notamment dans le domaine de l'accès à l'eau, conduits dans une logique d'échange de compétences et de bénéfices mutuels.

Les échanges ont également permis de rappeler que la solidarité internationale ne se limite pas aux actions conduites à l'étranger. L'intervention de **Catherine FORNER**, bénévole à la Cimade de l'Orne, a mis en évidence l'importance du travail mené en France auprès des personnes migrantes et dans la lutte contre les discriminations.

Enfin, **Jérôme FAURE** de Coordination Sud, a alerté sur la baisse historique de l'aide publique au développement et les remises en cause croissantes du rôle des organisations de solidarité internationale.

Dans ce contexte, les intervenants ont souligné la nécessité de mieux valoriser les impacts concrets, les bénéfices réciproques et la dimension humaine des projets. Ils ont également rappelé que les grands défis mondiaux renforcent l'interdépendance entre les territoires et confirment le rôle essentiel des collectivités, des associations, des citoyens et des entreprises dans la construction de coopérations durables.

ENSEIGNEMENTS CLÉS

- La coopération repose sur la réciprocité, la confiance et la co-construction
- Les projets à petite échelle peuvent avoir des effets durables
- Les acteurs locaux, associatifs et citoyens sont complémentaires
- Les résultats concrets doivent être davantage mis en valeur



ATELIERS

Quatre ateliers thématiques participatifs

ATELIER 1

Le financement et l'accompagnement de la coopération internationale : comment initier, redynamiser ou conforter une coopération et l'inscrire dans la durée ?

Cet atelier a permis de rappeler que la recherche de financements ne constitue qu'une étape d'un processus plus global de construction d'une coopération internationale. Les échanges ont souligné l'importance de définir en amont les objectifs poursuivis par la collectivité, les enjeux territoriaux auxquels la coopération peut contribuer à répondre ainsi que les ressources mobilisables localement.

Cette réflexion préalable nous permet d'identifier les partenaires les plus pertinents et de construire une relation fondée sur des attentes partagées. Les participants ont également insisté sur la nécessité de formaliser les modalités de travail avec les partenaires internationaux, qu'il s'agisse des mécanismes de gouvernance, de prise de décision ou de répartition des responsabilités.

Le financement apparaît ainsi comme un levier au service d'une stratégie de coopération déjà structurée et partagée.

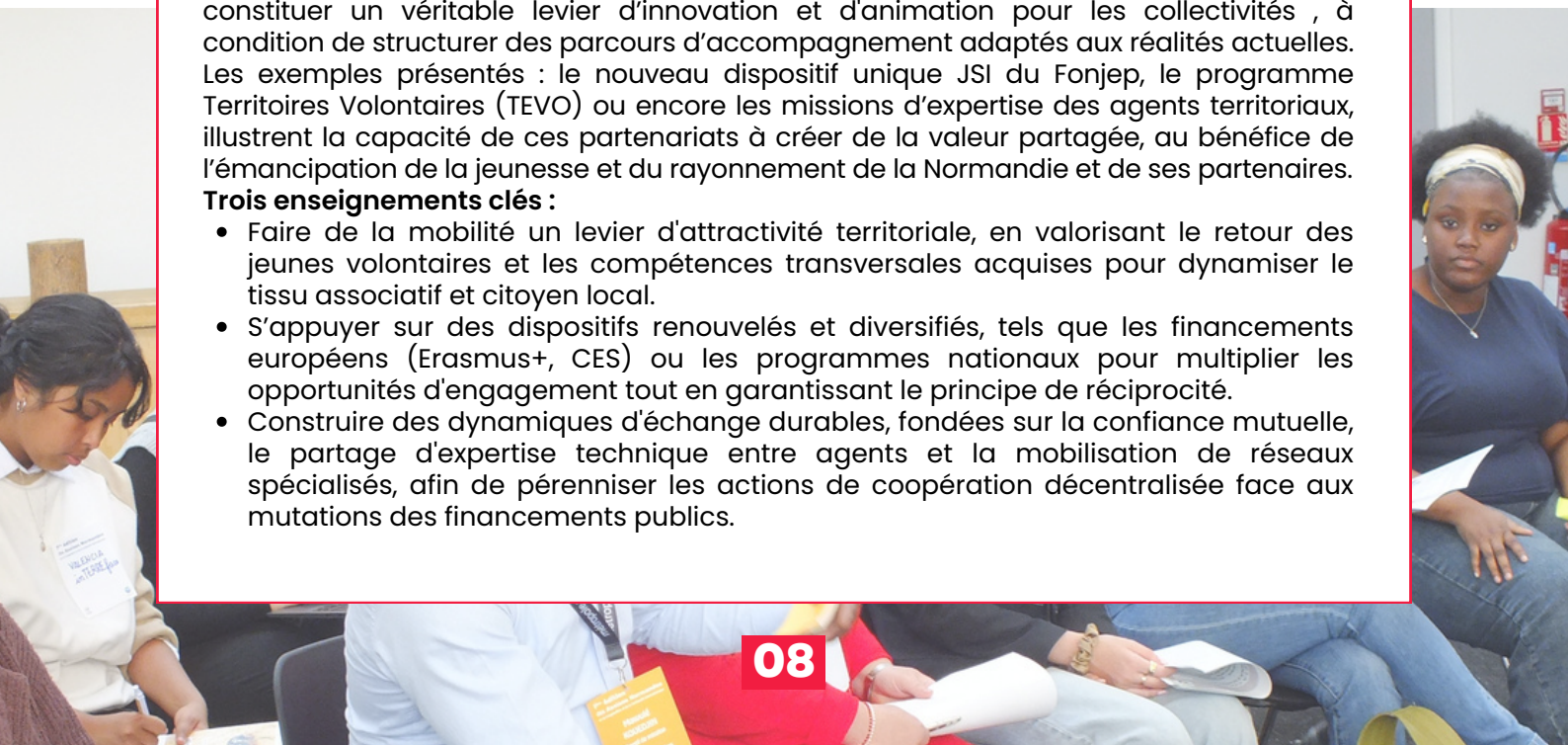
ATELIER 2

Jeunesse, engagement et mobilité internationale : quels atouts pour la coopération ?

L'atelier a montré que la mobilité et l'engagement international des jeunes peuvent constituer un véritable levier d'innovation et d'animation pour les collectivités, à condition de structurer des parcours d'accompagnement adaptés aux réalités actuelles. Les exemples présentés : le nouveau dispositif unique JSI du Fonjep, le programme Territoires Volontaires (TEVO) ou encore les missions d'expertise des agents territoriaux, illustrent la capacité de ces partenariats à créer de la valeur partagée, au bénéfice de l'émancipation de la jeunesse et du rayonnement de la Normandie et de ses partenaires.

Trois enseignements clés :

- Faire de la mobilité un levier d'attractivité territoriale, en valorisant le retour des jeunes volontaires et les compétences transversales acquises pour dynamiser le tissu associatif et citoyen local.
- S'appuyer sur des dispositifs renouvelés et diversifiés, tels que les financements européens (Erasmus+, CES) ou les programmes nationaux pour multiplier les opportunités d'engagement tout en garantissant le principe de réciprocité.
- Construire des dynamiques d'échange durables, fondées sur la confiance mutuelle, le partage d'expertise technique entre agents et la mobilisation de réseaux spécialisés, afin de pérenniser les actions de coopération décentralisée face aux mutations des financements publics.





ATELIER 3

Ouverture internationale, animation du territoire et mobilisation citoyenne locale : comment renforcer les partenariats collectivités-associations dans les campagnes d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale ?

Cet atelier était consacré aux démarches d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI) et à leur rôle dans la mobilisation des habitants autour des enjeux mondiaux. Les participants ont pu découvrir plusieurs initiatives conduites conjointement par des collectivités et des associations, illustrant la diversité des outils mobilisables pour favoriser l'ouverture au monde, l'interculturalité et l'engagement citoyen.

Les échanges ont mis en évidence la complémentarité entre collectivités territoriales et associations dans la conception et la mise en œuvre des actions d'ECSI. Les collectivités peuvent contribuer à renforcer la visibilité des campagnes portées par les associations, tandis que les citoyens sont invités à s'approprier davantage les espaces de concertation proposés par les territoires. L'atelier a également permis de rappeler le rôle d'accompagnement d'Horizons Solidaires auprès des acteurs souhaitant développer des projets d'ECSI.

Une journée régionale consacrée à l'ECSI sera organisée à l'automne prochain, en lien avec le lancement du Festival des Solidarités (Festisol), afin de poursuivre les échanges de pratiques, renforcer les dynamiques de réseau et favoriser le partage d'outils entre acteurs normands.

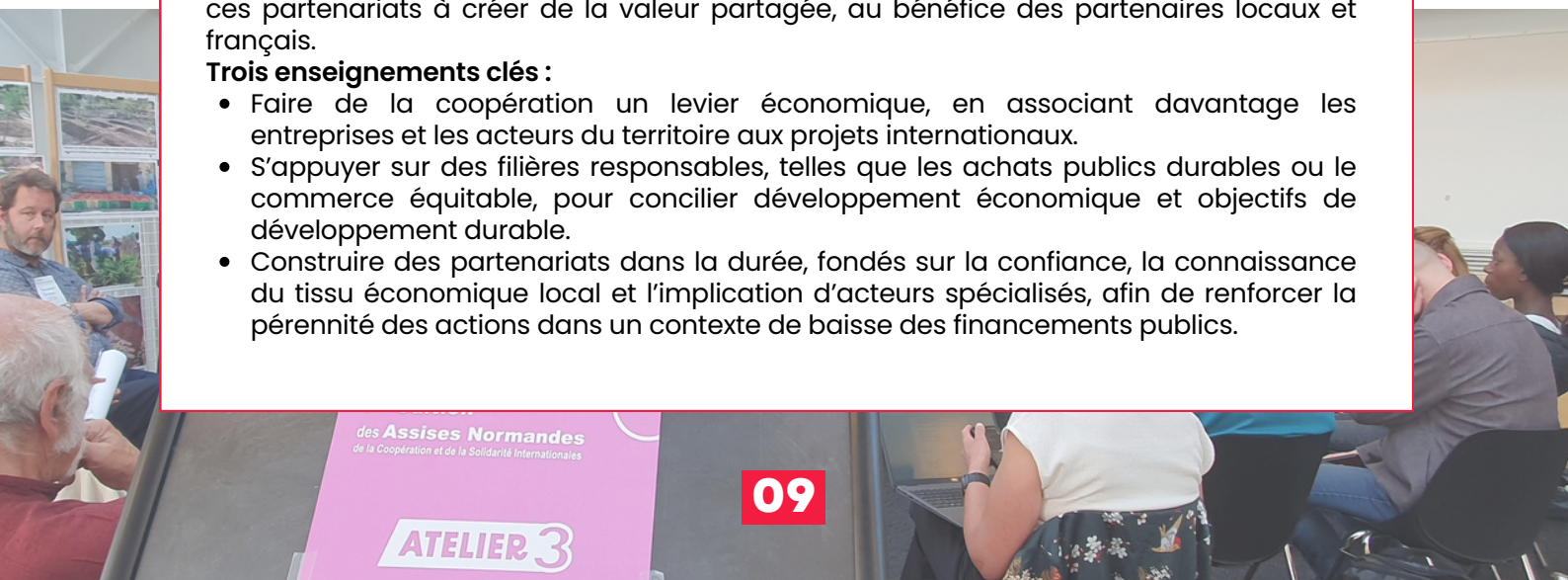
ATELIER 4

Développement économique et attractivité du territoire : la coopération est-elle un levier économique pour les collectivités normandes ?

L'atelier a montré que la coopération internationale peut constituer un véritable levier de développement économique pour les collectivités, à condition de produire des retombées concrètes pour les territoires. Les exemples présentés – achats publics responsables, commerce équitable et coopération entre la Région Normandie et la Région Atsinanana (Madagascar) autour d'une filière d'épices – illustrent la capacité de ces partenariats à créer de la valeur partagée, au bénéfice des partenaires locaux et français.

Trois enseignements clés :

- Faire de la coopération un levier économique, en associant davantage les entreprises et les acteurs du territoire aux projets internationaux.
- S'appuyer sur des filières responsables, telles que les achats publics durables ou le commerce équitable, pour concilier développement économique et objectifs de développement durable.
- Construire des partenariats dans la durée, fondés sur la confiance, la connaissance du tissu économique local et l'implication d'acteurs spécialisés, afin de renforcer la pérennité des actions dans un contexte de baisse des financements publics.



CONCLUSION

Mot du bureau et suites



En résonance avec les échanges qui ont nourri ces Assises et fidèle à sa vision de la solidarité internationale, le bureau d'Horizons Solidaires souhaite réaffirmer les principes qui fondent son engagement :

- S'engager dans la coopération internationale relève d'**un choix politique** qui suppose une mobilisation durable de moyens humains, matériels et financiers adaptés aux ambitions poursuivies.
- Le partenariat international repose sur des valeurs de **respect mutuel, de confiance**, de co-construction et de responsabilité partagée entre l'ensemble des acteurs impliqués.
- La coopération doit permettre aux partenaires locaux de définir et de mettre en œuvre leurs projets de mobilité, d'investissement ou d'éducation dans un cadre sécurisé, maîtrisé et **conforme à leurs priorités de développement**.
- La coopération pour le développement constitue aujourd'hui une nécessité dans un monde marqué par une instabilité croissante, un repli de plus en plus fort sur soi et le local et une montée du racisme. En contribuant à réduire les inégalités entre les territoires et les populations, elle participe à la prévention des tensions et des conflits, tout en favorisant un **développement plus équilibré, durable et solidaire** à l'échelle internationale, dans la perspective de répondre aux objectifs du développement durable (ODD) qui portent l'ambition de transformer notre monde en éradiquant la pauvreté et les inégalités en assurant sa transition écologique et solidaire à l'horizon 2030.

Ces Assises ont été organisées à l'échelle de la Normandie afin de poursuivre la réflexion collective engagée et d'enrichir les échanges à la lumière des attentes et des aspirations de nos partenaires internationaux.

Dans cette dynamique, nous proposerons au cours du mois d'octobre, **trois ateliers d'échanges internationaux** avec des élus de territoires partenaires.

Les deux premières rencontres seront dédiées aux échanges avec des faïtières d'élus d'Afrique de l'Ouest et du Maghreb afin d'échanger sur les visions et les attentes respectives en matière de coopération internationale. Le dernier atelier sera consacré aux perspectives de collaboration entre élus locaux normands au service d'une dynamique territoriale de mutualisation, de thématiques communes, pour une ouverture internationale.

Une communication détaillée ainsi qu'une invitation à participer à ces rencontres vous seront adressées prochainement. Ces échanges se dérouleront en visioconférence et nous espérons pouvoir compter sur une large participation des élus normands engagés dans la coopération internationale.



RETOURS et témoignages

115

Participant-es

92,3 %

TAUX DE SATISFACTION

« L'humain porte plus loin
qu'on ne le pense. »

“

Hubert Zoutu

Élu à La Communauté
d'Agglomération Seine-Eure (27)

« Avec peu de moyens, on peut changer
la vie des femmes. »

“

Catherine Messenger

Élue à La Ferté-Macé (61)

« La solidarité internationale,
c'est aussi résister aux amalgames,
aux simplifications et au racisme.
Mettre l'humain au centre. »

“

Catherine Forner

Bénévole à la Cimade 61

« Il faut tisser des liens humains de
solidarité qui apportent de la résilience
aux territoires et contribuent à la paix. »

“

Jérôme Faure

Directeur Coordination Sud

« Il faut changer le
récit sur la solidarité
internationale. »

Jérôme Faure

1^{ère} édition des Assises Normandes

de la Coopération et de la Solidarité Internationales

Soyez au rendez-vous
pour des
échanges enrichissants !

Pavillon des Transitions
Quai de Boisguilbert, 76000 Rouen

MERCREDI

10 | JUIN
2026

★★★

9H-17H

HORIZONS SOLIDAIRES

Réseau Régional Multi-Acteurs de la Coopération et
de la Solidarité Internationales en Normandie

8 rue Germaine Tillon
14000 CAEN

02 31 84 39 09

contact@horizons-solidaires.org

 HorizonsSolidairesNormandie

 horizons-solidaires

www.horizons-solidaires.org

Avec le
soutien de :

