



**Horizons
Solidaires**



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2025

Réseau Régional Multi-Acteurs de la Coopération
et de la Solidarité Internationales en Normandie

Vendredi 16 mai 2025 - 17h-19h - Le 1901, 8 rue Germaine Tillion 14000 CAEN

Ordre du jour

- Rapport moral de la Présidente
- Rapport d'activités 2024
- Rapport financier 2024
- Programme d'actions 2025
- Budget prévisionnel 2025
- Vote des rapports et résolutions
- Questions diverses

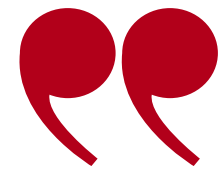


#1

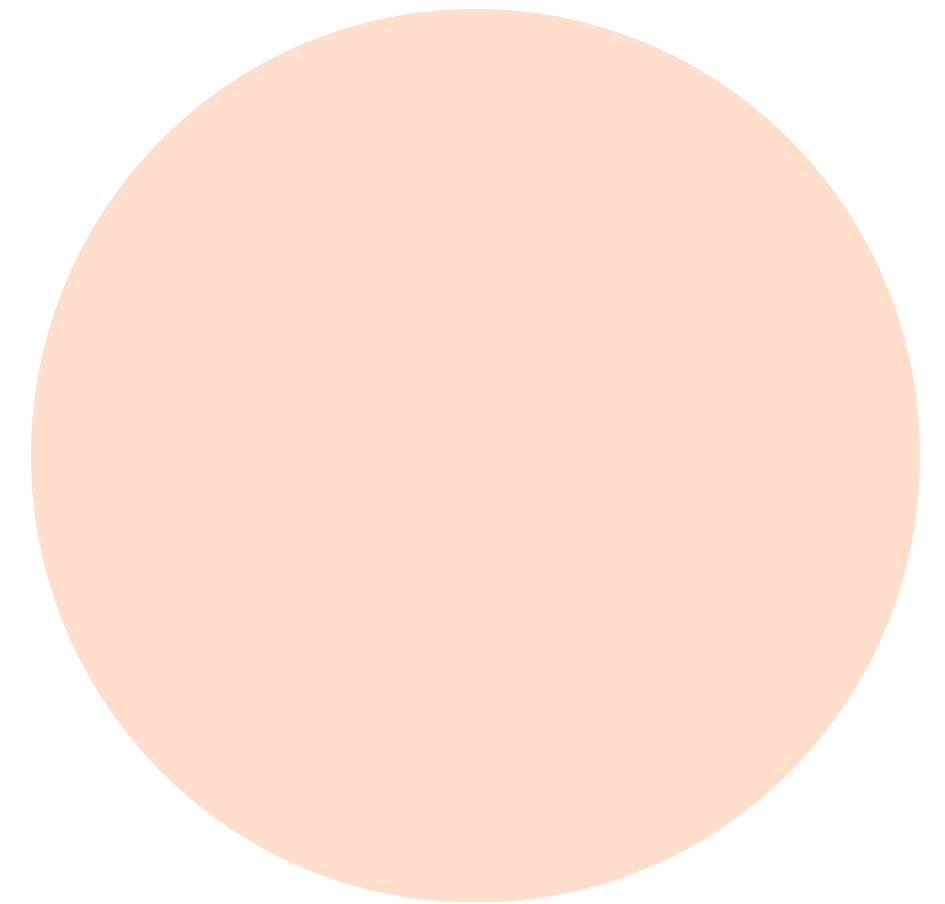
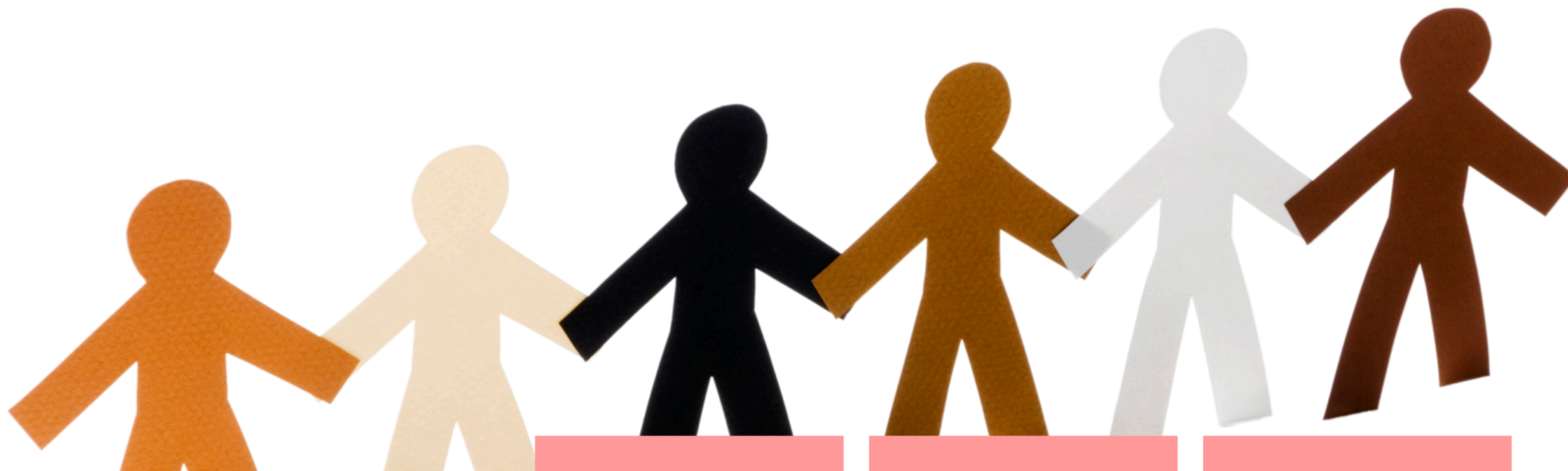


Rapport moral

Rapport Moral



Intervention de Xavier HAY,
Vice-Président d'Horizons Solidaires



Vie du réseau Normand

1. Mobilisation des membres du conseil d'administration

Les membres du conseil d'administration ont été fortement impliqués dans les comités de sélection, des groupes de travail et des comités de pilotage rendus nécessaires par l'activité du réseau. Ils ont ainsi participé à des temps forts concernant :

- Les festivals AlimenTerre et Festisol
- L'instruction des dossiers ISI JSI et VVSI
- Le comité de sélection du programme RECITAL ODD
- Les copils internationaux du programme Normandie Sénégal
- Le comité d'organisation du festival Namana ...
- Les rencontres nationales (groupes CUF, réunions PS Eau, rencontres AFD...).

6. Vie du réseau Normand

6.2. L'équipe

Mouvement d'équipe :

- Départ d'Arthur LECLERC le 23/04/2024, remplacé par **Mawulé KOUEDJIN** arrivé le 1/07/2024 sur le poste Jeunesse et accompagnement des acteurs. Ce poste occupé à 60% par Arthur pour Horizons Solidaires (0,6 ETP) est passé à 100% avec évolution des missions et arrêt de la mutualisation avec Eau de Coco.

Stages :

- Dalila BENKHELIFA (Juin 2024) : appui administratif et logistique pour l'organisation du Forum de la coopération et de la Solidarité Internationales et la fête des 30 ans.
- Assanie MAHAMAT (décembre 2024 à mars 2025) : référencement des acteurs que dans l'enquête IRD sur la diaspora et les associations de soutien à Madagascar.

6. Vie du réseau Normand

6.3. Antenne et projet Espace Solidarité Internationale à Rouen

En 2024, le projet d'occupation de locaux situé dans les hauts de Rouen, quartier Grammont (quartier politique de la ville), avec une gestion collective en consortium avec Eau de Coco, le Cosim Normandie, le CODAS et Logacité, a été reconduit les 6 premiers mois de l'année.

Malheureusement un incendie volontaire des lieux (lors des émeutes de l'été 2024), la découverte de traces d'amiante ajoutées à son accès difficile depuis le centre de Rouen nous ont poussé à faire le choix d'arrêter cette permanence et de mettre l'accent sur les déplacements de l'équipe à la rencontre des acteurs (participation directe à leurs activités, réunions bilatérales...).

6.4. Assemblée générale ordinaire AGO

L'Assemblée Générale 2023 s'est tenue le 06 avril, en amont du forum régional de la coopération et de la Solidarité internationales.

6. Vie du réseau Normand

6.5. Célébration des 30 ans du réseau : Forum régional de la coopération et la solidarité internationales

Le Forum organisé par Horizons Solidaires a eu lieu le samedi 6 avril 2024 de 14h à 19h, à la Maison de quartier de Vaucelles à Caen. Il a été un formidable temps d'échange et de présentation d'idées innovantes. Un concert et un apéritif du monde ont eu lieu à l'issue de cette journée du 6 avril pour valoriser les richesses culturelles d'ici et du monde.



6. Vie du réseau Normand

6.6. Adhérents à Horizons Solidaires : Bilan positif

- Forte progression du **nombre d'adhérents + 22,5%** : 87 contre 71 en 2023
- Augmentation des **recettes +17,6%** : 9 575 € contre 8 145 € en 2023
- Légère baisse du nombre de collectivités adhérentes : 8 en 2024 contre 10 en 2023

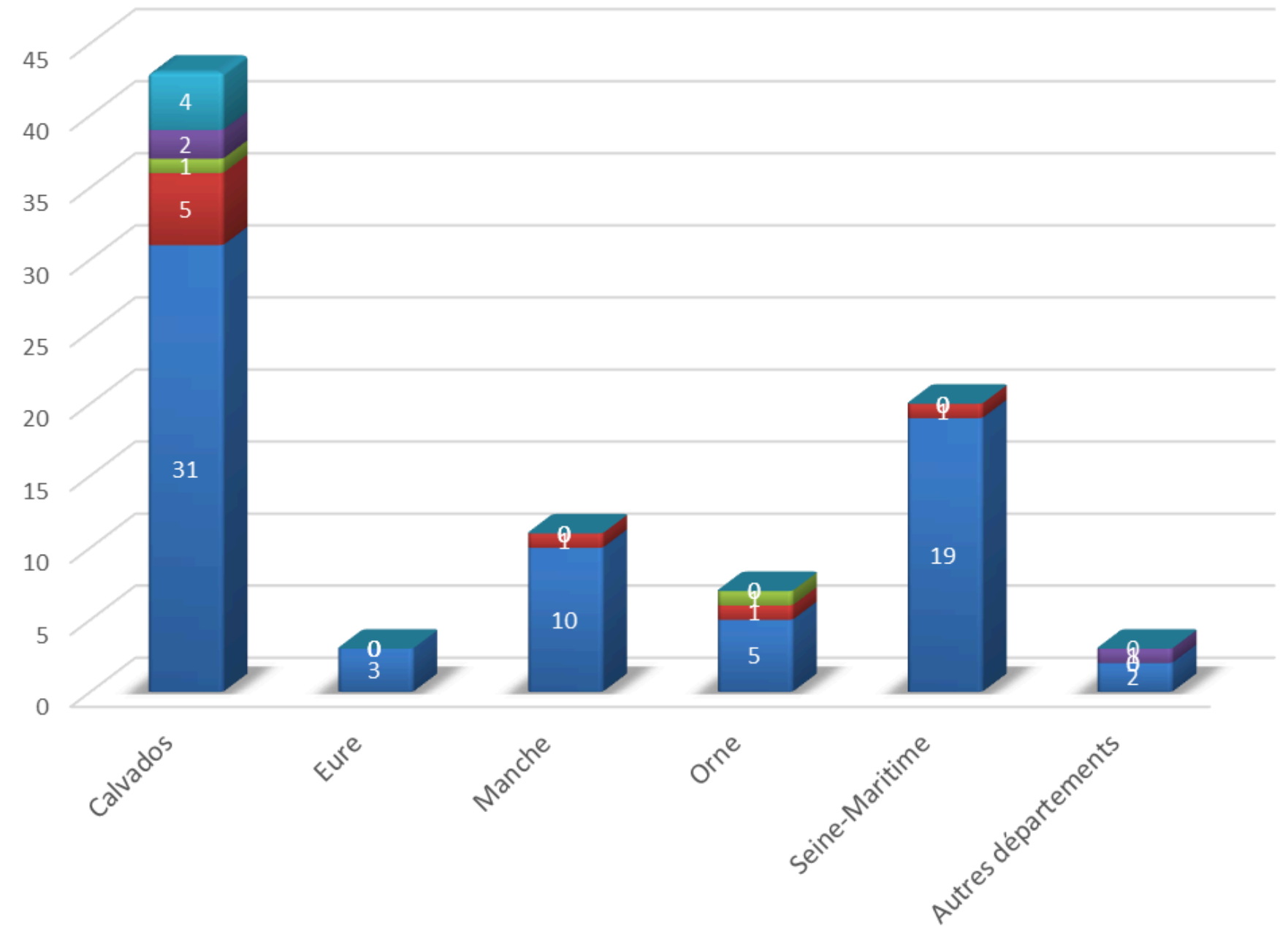
Adhérents 2024	14	27	50	76	61	Autres	Total
Communes	5	0	1	1	1	0	8
Associations	31	3	10	19	5	2	70
Établissements scolaires	1	0	0	0	1	0	2
Acteurs économiques	2	1	0	0	0	0	3
Nb adhérents individuels	4	0	0	0	0	0	4
Nombre d'adhérents	43	4	11	20	7	2	87

6. Vie du réseau Normand

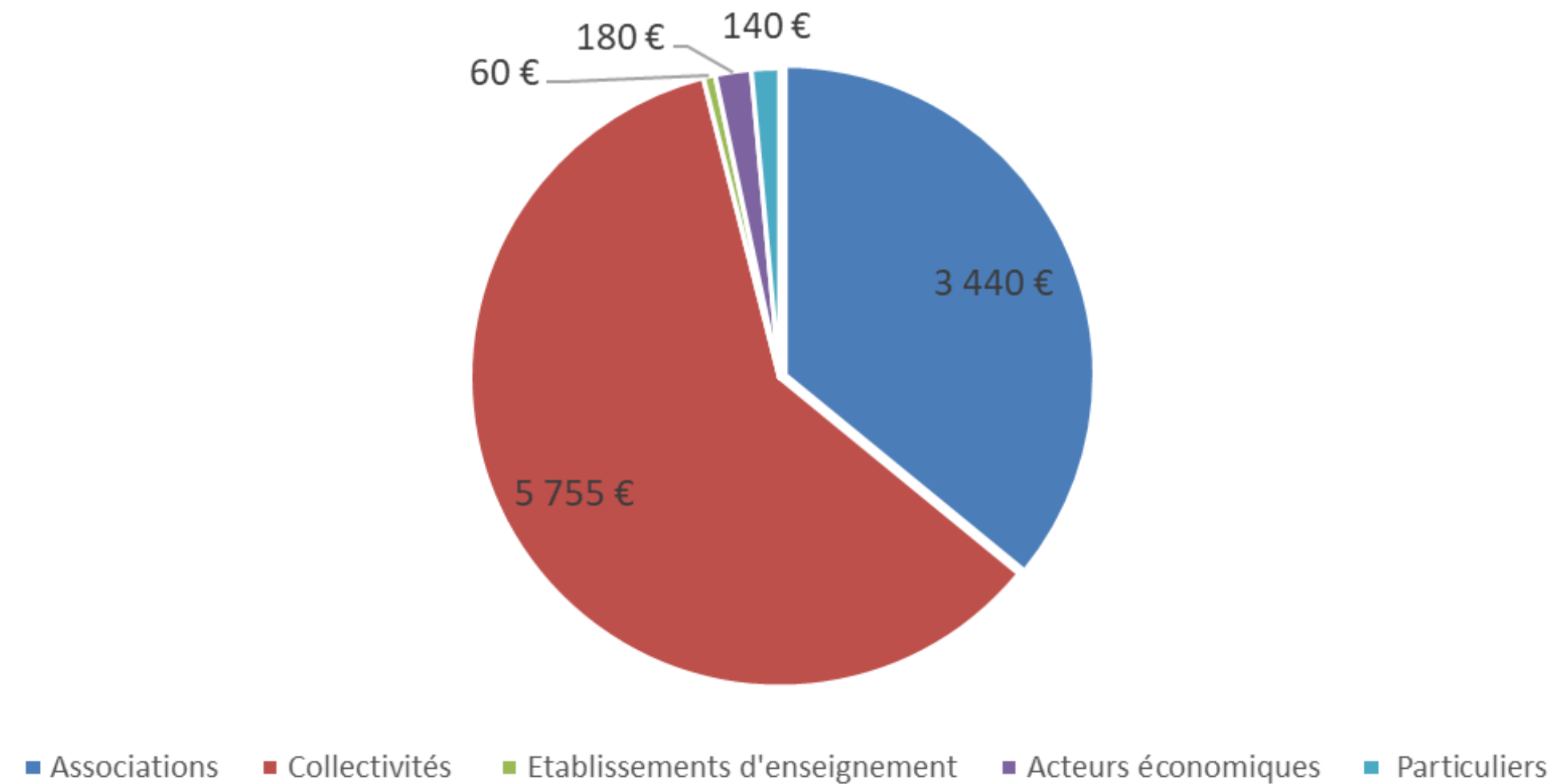
ADHÉSIONS : QUELQUES CHIFFRES POUR 2024



Adhésions 2024 à Horizons Solidaires



Cotisations 2024



Associations Collectivités Etablissements d'enseignement Acteurs économiques Particuliers

#2



Bilan d'Activité 2024

1

Accompagnement des collectivités locales

Promouvoir et susciter l'engagement des collectivités locales
normandes dans la coopération et la solidarité internationales



1. Accompagnement des collectivités locales

1.1. Analyse de l'accompagnement des collectivités locales normandes dans une démarche d'amélioration de l'offre

Participation à l'étude collective « Partenariat Renouvelé pour Encourager et Développer l'Internationalisation des Collectivités Territoriales à l'horizon 2030 » (**PREDICT 2030**), partagée par 9 réseaux RRMA.

Elle répond à **3 objectifs** spécifiques :

- Identifier et documenter des bonnes pratiques,
- Accompagner les RRMA dans la structuration de leur offre de service aux collectivités,
- Renforcer au niveau individuel et collectif.

1. Accompagnement des collectivités locales

1.2. Accompagnement des collectivités locales : Appui-conseil et diagnostics territoriaux

- Accompagnement de Blainville-sur-Orne, Fleury-sur-Orne et Saint-Aubin-sur-Mer.
- Relais ciblé des appels à projets et dispositifs français en soutien à la coopération internationale et de la campagne annuelle de déclaration de l'aide publique au développement par la DAECT.

1. Accompagnement des collectivités locales

1.3. Plaidoyer en faveur de la coopération internationale

- **Intervention à la 10ème Université européenne de l'AFCCRE** pour présenter les RRMA et leur plus-value pour les collectivités territoriales.

**10^{ème} Université européenne
de l'AFCCRE**

3 et 4 octobre 2024

Caen
Abbaye aux Hommes

- **Plaidoyer auprès des députés et des sénateurs normands en faveur de l'APD**

1. Accompagnement des collectivités locales

1.4. Appui à la mutualisation dans le cadre de la coopération décentralisée

Mobilisation des collectivités normandes (Fleury-sur-Orne, Bretteville-sur-Odon, Cabourg, Le Havre, La Ferté-Macé) **et sénégalaises partenaires** autour d'une poursuite du projet Clés en mains réalisé entre 2022 et 2023. Plusieurs réunions de travail collectives ont permis d'aboutir à un projet, mais il n'a pas été retenu dans le cadre de l'appel à projets national.

ENJEUX ET PERSPECTIVES POUR 2025 :

Nouvelle mobilisation des collectivités normandes et sénégalaises partenaires autour d'un projet mutualisé Normandie Sénégal sur le sujet des déchets et dans le cadre d'une nouvelle réponse à l'appel à projets Clés en mains pour la coopération décentralisée.

1. Accompagnement des collectivités locales

1.4. Mission 1% Solidaires

Le programme **1% Solidaires pour les services essentiels** est un dispositif permettant aux collectivités territoriales, intercommunalités et syndicats de financer des projets de coopération internationale dans les domaines de l'eau et assainissement, l'énergie et la gestion des déchets. Il permet aux collectivités françaises de s'engager concrètement dans la solidarité internationale tout en valorisant leur expertise et en créant des partenariats durables avec les territoires bénéficiaires.

ZOOM SUR LA SEMAINE DE L'ÉNERGIE SOLIDAIRE :



Une vingtaine d'acteurs normands ont participé à 2 journées d'action co-organisées par Horizons Solidaires et Électriciens Sans Frontières les 1er et 3 octobre 2024 à Caen et Rouen, destinées à la sensibilisation et à la coopération autour de l'accès à l'énergie durable.

2

Animation territoriale



sensibiliser les normand.e.s à l'ouverture internationale, faciliter leur engagement et leur permettre de comprendre les enjeux internationaux du développement particulièrement au travers des ODD



2. Animation territoriale

2.1. Rencontres départementales : L'équipe à l'écoute des acteurs normands de la solidarité internationale

7 rencontres ont eu lieu entre les mois de mai et juin pour présenter les dispositifs d'accompagnement coordonnés par Horizons Solidaires et échanger avec les acteurs au plus près de leur territoire sur leurs projets de solidarité internationale.

QUELQUES CHIFFRES EN 2024 :



5

DÉPARTEMENTS
CONCERNÉS

7

RENCONTRES
ORGANISÉES

35

STRUCTURES
PARTICIPANTES

2. Animation territoriale

2.1. Sensibiliser les acteurs normands à une solidarité ouverte au monde et aux autres : Festival des Solidarités



Le festival des Solidarités (Festisol) a eu lieu les deux dernières semaines de novembre 2024. Il permet de promouvoir et de célébrer une solidarité ouverte sur le monde et envers autrui.

Horizons Solidaires a mis en place une dynamique avec les collectifs normands qui organisent le festival à l'échelle locale.

En 2024, **5 collectifs normands** (Caen-La-Mer, Lisieux, Le Havre, Rouen, Fécamp) regroupant des associations, des collectivités, des établissements scolaires, des structures socio-culturelles, des acteurs économiques et des groupes de citoyens, se sont rassemblés sur leur territoire pour organiser **47 animations** conviviales et engagées.

2. Animation territoriale



2.1. Sensibiliser les acteurs normands à une solidarité ouverte au monde et aux autres : Festival des Solidarités

FESTIVAL DES SOLIDARITÉS : QUELQUES CHIFFRES POUR 2024

2

DÉPARTEMENTS PARTICIPANTS
(14 & 76)

5

COLLECTIFS
ORGANISATEURS

47

ANIMATIONS
ORGANISÉES

67

STRUCTURES
IMPLIQUÉES

1 900

PARTICIPANTS
AUX ANIMATIONS

14

PARTICIPATION AUX
RENCONTRES NATIONALES

7

ORGANISATION DE
RENCONTRES RÉGIONALES

1

PASSAGE RADIO
(RADIO PHÉNIX)



2. Animation territoriale



2.1. Sensibiliser sur une agriculture durable et solidaire, et sur les défis alimentaires : 18^{ème} édition du Festival ALIMENTERRE



Le festival ALIMENTERRE est un festival de projections-débats qui a lieu tous les ans du 15 octobre au 30 novembre en France et dans 11 autres pays. Organisé au niveau national par le CFSI, il a pour objectif de sensibiliser le public aux enjeux d'une alimentation et d'une agriculture durables et solidaires.

Horizons Solidaires a coordonné la mise en place d'un programme en forte progression de **165 projections-débats** (134 en 2023), dont 110 séances scolaires et 55 séances grand public sur les cinq départements. En 2024, **70 structures normandes** (associations, établissements d'enseignement) ont organisé des projections-débats (+46% par rapport à 2023).

2. Animation territoriale

FESTIVAL ALIMENTERRE : QUELQUES CHIFFRES POUR 2024



5

DÉPARTEMENTS
PARTICIPANTS

165

PROJECTIONS-DÉBATS
(110 SCOLAIRES + 55 GRAND PUBLIC)

70

ORGANISATEURS DE
PROJECTIONS-DÉBATS

3 500

SPECTATEURS
(SCOLAIRE ET GRAND PUBLIC)

70

ORGANISATEURS DE
PROJECTIONS-DÉBATS

4

PASSAGES RADIOS
(TOU'CAEN, RADIO PHÉNIX,
RADIO CAMPUS ROUEN,
ICI NORMANDIE)

6

PARTICIPATION AUX
RENCONTRES NATIONALES

10

ORGANISATION DE
RENCONTRES RÉGIONALES



3

Accompagnement généraliste des acteurs : appui, conseil, formation, animation de groupes

Renforcer les capacités des acteurs normands de la
coopération et la solidarité internationales et leur permettre de
mettre en place des projets de qualité



3. Accompagnement généraliste des acteurs

3.1. L'accompagnement aux porteurs de projets

Horizons Solidaires accompagne les acteurs normands dans le cadre de leurs projets de solidarité et de coopération internationale.

Cet accompagnement dans le montage de projets se fait à travers :

- **L'appui conseil individualisé** : directes, sur RDV, ces rencontres permettent d'affiner une idée de projet, d'analyser un contexte partenarial ou enfin d'identifier un potentiel partenaire financier,
- **L'appui collectif** : permet à travers des ateliers techniques de partager des ressources et expériences,
- **Un programme de formation** et d'ateliers de renforcement.

3. Accompagnement généraliste des acteurs

3.1. Les formations

Pour répondre au défi de la mobilisation et de la montée en compétences des acteurs, Horizons Solidaires développe 3 niveaux pour les formations :

- **Formations collectives** : Cycle de formations, rencontres d'information des porteurs de projets sur les dispositifs de soutien financier et technique aux microprojets. En 2024, des thématiques comme la communication au service des porteurs de projets et la mise en place d'Activités Génératrices de revenus (AGR) ont été mobilisatrices.
- **Ateliers plumes solidaires** : Ateliers d'aide à la conception et à l'écriture de projet destinés aux acteurs ayant un niveau de difficulté similaire avec une approche plus opérationnelle d'écriture du projet.
- **Formations auprès des jeunes** (étudiants, missions locales...) dans le cadre de la coordination des dispositifs Jeunesse et solidarité internationale.

3. Accompagnement généraliste des acteurs

FORMATIONS : QUELQUES CHIFFRES POUR 2024



4

FORMATIONS
ORGANISÉES

2

RÉUNIONS
D'INFORMATION
ORGANISÉES

26

PARTICIPANTS
INSCRITS

- Communication et réseaux sociaux : les bases pour bien communiquer sur son projet de solidarité internationale – Février 2024
- Comment bien rédiger une demande de subvention pour un microprojet de solidarité internationale – Juin 2024
- Mettre en place une activité génératrice de revenus (AGR) dans le cadre d'un projet de solidarité internationale – Septembre 2024

3. Accompagnement généraliste des acteurs

3.2. La mise en réseau : Groupes Géographiques et Thématiques

En 2024, Horizons Solidaires a animé 4 groupes Pays et 1 groupe thématique :

- **Groupe Normandie – Afrique de l’Ouest**
- **Groupe Normandie – Europe de l’Est**
- **Groupe Normandie – Madagascar**
- **Groupe Normandie – Guinée** (créé en 2024)
- **Groupe Acteurs économiques**

4

Accompagnement des acteurs dans le cadre de projets spécifiques

Horizons Solidaires porte certains projets
en consortium avec d'autres RRMA
avec une forte dimension d'accompagnement



4. Accompagnement dans le cadre de projets spécifiques

4.1. Partenariat avec l'agence des microprojets : Animation de la plateforme territorialisée des microprojets (PTMP)

Partenaire de La Guilde en Normandie, Horizons Solidaires joue un rôle central dans l'animation régionale du dispositif « **Plateforme Territorialisée des Microprojets** », coordonné par La Guilde et la CIRMA, financé par l'AFD, qui soutient les initiatives de microprojets de solidarité internationale portées par des associations locales.

Rôle d'Horizons Solidaires : informer les structures normandes sur ce dispositif national, former et accompagner les porteurs de micro-projets à chaque étape de leur démarche (préparer une candidature à un Appel à Projets, suivre la mise en place d'un projet financé, appuyer les porteurs non sélectionnés dans l'amélioration de leur initiative).

Ce soutien inclut des formations, des conseils individualisés et un suivi à chaque étape du projet et les projets retenus bénéficient d'un accompagnement continu.

4. Accompagnement dans le cadre de projets spécifiques

4.1. Partenariat avec l'agence des microprojets : Animation de la plateforme territorialisée des microprojets (PTMP)

QUELQUES CHIFFRES POUR 2024



DONNÉES	2023	2024
Structures accompagnées	18	11
Projets lauréats de la Guilde	3	1

4. Accompagnement dans le cadre de projets spécifiques

4.2. Coordination des dispositifs Jeunesse ISI, JSI et VVV SI : Appui aux jeunes dans les projets de solidarité internationale



Organisation de 6 jurys régionaux pour les dispositifs ISI (Initiatives de Solidarité Internationale), JSI (Jeunesse Solidarité Internationale) et VVVSI (Ville Vie Vacances Solidarité Internationale) :

- Augmentation du nombre de projets déposés,
- Amélioration des taux d'avis favorables,
- Augmentation du nombre d'instructeurs avec 15 personnes mobilisées pour instruire les dossiers, dont 5 nouveaux recrutés.

Actions de promotion des dispositifs JSI-VVVSI mises en place : webinaires, ateliers de sensibilisation et rencontres départementales.

Collaboration avec des structures régionales : Plusieurs actions ont été menées avec le CRIJ (via Info Jeunes), La Boussole des jeunes, les Missions Locales, Unicité.

4. Accompagnement dans le cadre de projets spécifiques

Partenariat avec l'association eau de Coco et le Département de la Seine Maritime :

- Création d'une synergie entre les dispositifs Projet Jeunes 76 portés par le CD76 et les programmes ISI, JSI et VVVSJ coordonnés par Horizons Solidaires en Normandie,
- Facilitation du cofinancement et du soutien aux projets de solidarité internationale portés par les jeunes,
- Formation de 38 jeunes sur le territoire 76, en vue de leur participation à des projets de solidarité internationale, mutualisée avec l'association marraine Eau de Coco.

JEUNESSE ET SOLIDARITÉ INTERNATIONALE : QUELQUES CHIFFRES POUR 2024



JURYS 2024	JSI ET VVVSJ	ISI
Nombre de projet déposés	8	5
Nombre d'avis favorables	7	3
Budget consommé	70 000 €	11 200 €

4. Accompagnement dans le cadre de projets spécifiques

4.3. Programme RECITAL Normandie – Phase 2

RÉCITAL ODD (**R**enforcer l'**É**ducation à la **C**itoyenneté **I**nternationale sur nos **T**erritoires par une **A**pproche **L**ocale des **O**bjectifs de **D**éveloppement **D**urable) est un programme mené par 12 RRMA et financé par l'Agence Française de Développement (AFD).

En 2024, Horizons Solidaires a mis en œuvre le programme en Normandie en déclinant plusieurs volets d'action sur son territoire, dont un **Appel à Idées** permettant aux structures normandes d'être accompagnées et d'obtenir des financements pour leurs projets.

ACTIONS EN FAVEUR DE L'APPEL À IDÉES RECITAL ODD – PHASE 2 :

- **28 structures ont été accompagnées** pour 66 entretiens d'accompagnement,
- **3 sessions** de dépôt de dossier ont été organisées
- **15 structures ont été lauréates.**



4. Accompagnement dans le cadre de projets spécifiques

RECITAL ODD – APPEL À IDÉES : QUELQUES CHIFFRES POUR 2024



DONNÉES	2023	2024
Structures accompagnées	22	28
Projets présentés	9	16
Projets soutenus	9	15
Financements attribués	42 251 €	66 100 €
Formations organisées	2 formations et 2 accompagnements collectifs	1 formation

5

Valorisation des acteurs et des projets normands de la coopération et la solidarité internationales

Capitaliser les expériences, faire du plaidoyer, valoriser et faire connaître les acteurs normands de la coopération et de la solidarité internationales auprès des instances nationales et internationales de la coopération internationale et vers le grand public



5. Valorisation des acteurs et des projets normands

5.1. L'observatoire régional

OBJECTIFS DE L'OBSERVATOIRE

- Identifier, répertorier et valoriser les acteurs régionaux engagés dans la coopération et la solidarité internationales
- Observer et analyser les dynamiques propres au territoire normand
- Favoriser la mise en réseau des acteurs
- Comprendre la participation des territoires aux Objectifs de Développement Durable
- Être centre de ressources pour les structures normandes
- Observer les évolutions du secteur
- Contribuer à **informer les acteurs**, à **mettre en lumière les projets innovants** et à **produire des connaissances** régionales précieuses pour permettre d'adapter les stratégies d'Horizons Solidaires et de ses partenaires

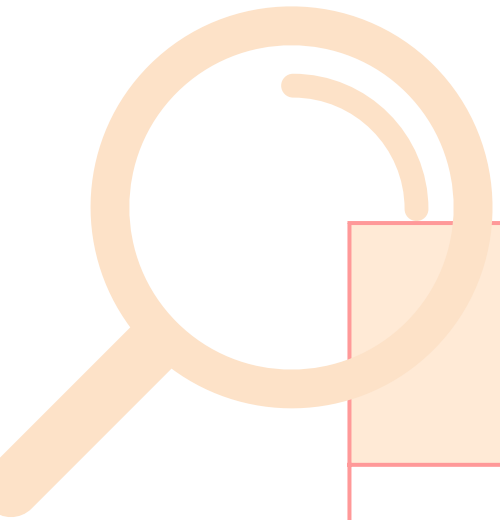
5. Valorisation des acteurs et des projets normands

ACTIONS EN FAVEUR DE L'OBSERVATOIRE EN 2024

- **Réalisation de l'étude AMSASI** (Analyse des Modèles Socio-Économiques des Associations de Solidarité Internationale en Normandie)
- **Production des diagnostics ECSI** pour les communes de Duclair et de Blainville-sur-Orne
- **Réalisation des études AINGA et AKO** sur la diaspora Malgache en Normandie en partenariat avec l'Institut de Recherche sur le Développement (IRD)
- **Enrichissement et nettoyage des bases de données internes** (CRM)
- **Élaboration d'un nouveau baromètre national de la solidarité internationale**, conçu en partenariat avec les autres RRMA
- **Mise à jour de l'annuaire des acteurs et le panorama des projets** sur notre site internet

5. Valorisation des acteurs et des projets normands

OBSERVATOIRE RÉGIONAL : QUELQUES CHIFFRES POUR 2024



DONNÉES	2023	2024
Structures référencées sur le site internet	45	72
Projets référencés sur le site internet	2	4

5. Valorisation des acteurs et des projets normands

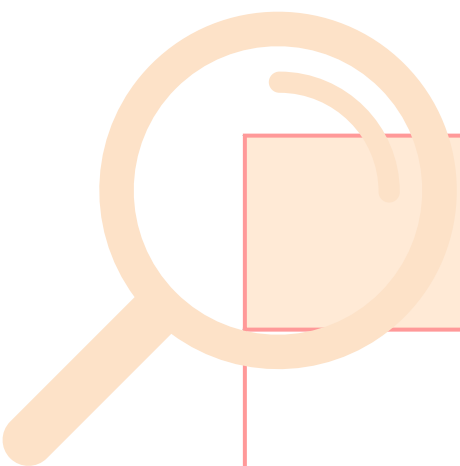
5.2. Communication du réseau

Le **site internet** est conçu comme un **portail régional participatif**. Les structures normandes peuvent y valoriser leurs actions et y trouver des opportunités de partenariat avec d'autres structures. Voici le nombre de publications en 2024 :

- **75 pages en ligne** sur le site internet, la page « Annuaire des acteurs » est très largement la page la plus vue de notre site internet (après la page d'accueil)
- **25 actualités** publiées : 21 par Horizons Solidaires + 4 par les adhérents
- **31 évènements** publiés : 22 par Horizons Solidaires + 9 par les adhérents
- **26 appels à projets** publiés (financements)
- **16 offres d'emploi** publiées

4. Accompagnement dans le cadre de projets spécifiques

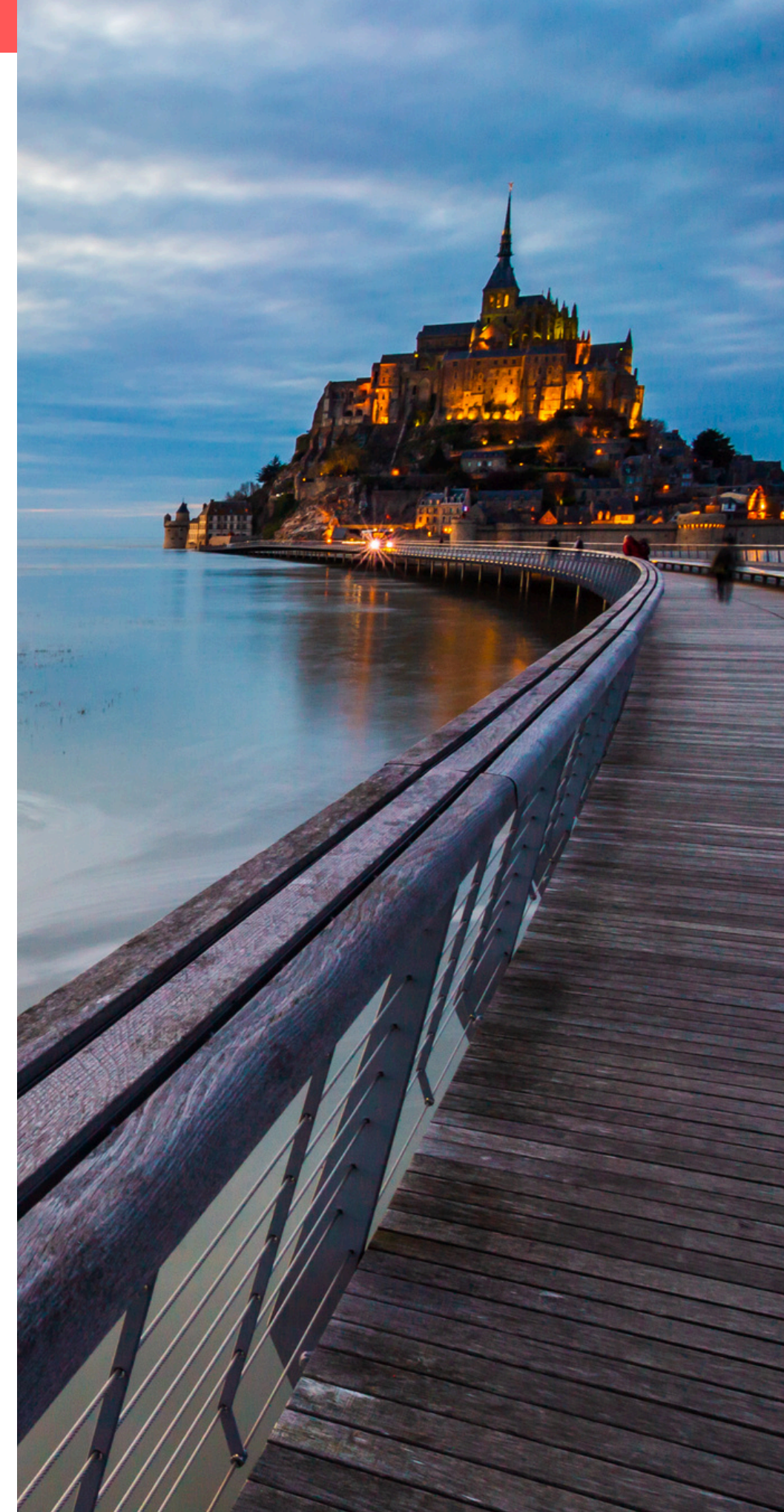
SITE INTERNET : QUELQUES CHIFFRES POUR 2024



DONNÉES	2022	2023	2024	ÉVOLUTION
Sessions	11 869	12 628	14 367	↑
Utilisateurs	8 566	8 597	10 433	↑
Pages vues	21 304	29 155	29 176	=
Nombre d'actualités		31	25	↓
Nombre d'événements		32	31	=
Nombre d'appels à projet		18	26	↑

6

Vie du réseau Normand



7

Dynamique interrégionale RRMA, CIRRMA et partenariat avec les réseaux nationaux

|



7. RRMA, CIRMA et partenariat avec les réseaux nationaux

7.1. Partenariats avec les réseaux nationaux

Les salariés et administrateurs d'Horizons Solidaires se sont déplacés à plusieurs reprises pour participer à des réunions et des formations organisées par des réseaux nationaux ou pour représenter et faire connaître le réseau normand lors de rencontres locales et internationales (MEAE, AFD, CRID, F3E, CUF, FONJEP, Agence des Microprojets...).



7. RRMA, CIRMA et partenariat avec les réseaux nationaux

7.2. La conférence interrégionale des réseaux Régionaux Multi-Acteurs : CIRMA



Jacqueline Baury, présidente d'Horizons Solidaires était Vice-présidence du bureau de la CIRMA en 2024

Horizons Solidaires à en charge le suivi du partenariat avec **Cités Unies France** (CUF) et le **PS-Eau** pour la promotion des dispositifs de soutien aux collectivités locales sur les thématiques en lien avec l'accès à l'Eau, l'Énergie et les Déchets.

Dates : tout au long de l'année.

7. RRMA, CIRMA et partenariat avec les réseaux nationaux

7.3. Réunions techniques et thématiques des salariés des RRMA



- Rencontres et groupes de travail et de réflexion commune autour de la structuration globale du réseau des réseaux, de dossiers thématiques, de la méthodologie d'accompagnement...
- 2/07/2024 : Assises des RRMA avec l'ensemble des partenaires techniques et financiers (MEAE, AFD, France Volontaires, PS-Eau, Forim...)
- 3-5/07/2024 : Rencontres Techniques à Angers organisées par Pays de la Loire Coopération Internationale (PDLCI).

#3



Bilan comptable et financier 2024

	2024	2023
Produits d'exploitation		
Subventions de fonctionnement	191 257,00	135 707,00
Prestations de service	4 003,44	852,53
Aides à l'emploi CUI	0,00	0,00
Service civique	0,00	0,00
Solidarité emploi	0,00	0,00
Transfert de charges	1 586,60	1 123,95
Adhésions	9 575,00	8 147,00
Autres produits	1 202,13	0,00
Reprises sur provisions	117 860,72	0,00
	325 484,89	145 830,48
Charges d'exploitation		
Achats divers	13 180,26	2 986,13
Charges externes	26 201,63	49 979,42
Salaires et traitements	145 020,79	132 270,08
Charges sociales et fiscales	42 241,23	42 645,11
Dotation aux amortissements	760,57	278,65
Dotation aux engagements à réaliser	0,00	0,00
Dotation aux provisions	0,00	6 000,00
Autres charges	67 222,13	53 746,52
	294 626,61	287 905,91
Résultat d'exploitation	30 858,28	-142 075,43
Produits financiers	2 473,10	1 954,54
Charges financières		
Résultat courant	33 331,38	-140 120,89
Produits exceptionnels	46,06	148 895,00
Charges exceptionnelles	36 545,00	1 803,17
Résultat de l'exercice	-3 167,56	6 970,94
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Locaux mis à disposition	2 760,00	2 760,00
Heures Bénévolat	12 025,00	12 025,00

Compte de résultat

Montant des Charges : **331 171,61 €**

Montant des produits pour **328 004,05 €**

Le résultat présente un **déficit net de - 3 167,56 €** qui se répartit en :

- Un excédent de **399,56 €** pour le volet MEAE
- Un déficit de **- 3 566,92 €** pour le volet RECITAL

Ce déficit de RECITAL est principalement dû à l'accord de financement de 5 000 € accordé à Normandie Équitable en mars 2023 qui n'avait pas été enregistré comptablement sur l'exercice 2023, et qui a donc dû être reporté en charge exceptionnelle sur l'exercice 2024.

Bilan Actif au 31/12/2024

	Brut	Amortissements et provisions	2024	2023
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				
Logiciels	571,69	-571,69	0,00	0,00
Immobilisations corporelles				
Matériel de bureau	8 676,10	-6 991,35	1 684,75	647,33
Immobilisations financières				
Depot et cautionnements			0,00	0,00
TOTAL I	9 247,79	-7 563,04	1 684,75	647,33
ACTIF CIRCULANT				
Créances	1 310,00		1 310,00	540,00
Subventions à recevoir RECITAL	0,00		0,00	0,00
Subventions à recevoir	51 499,00		51 499,00	65 198,00
Produits à recevoir	0,00		0,00	0,00
Charges constatées d'avance	4 557,22		4 557,22	12 267,48
	57 366,22		57 366,22	78 005,48
Disponibilités				
Compte courant Crédit Mutuel	28 204,91		28 204,91	35 139,87
Compte courant CCP	25 000,00		25 000,00	0,00
Livret A Crédit Mutuel	80 839,00		80 839,00	201 954,54
	134 043,91		134 043,91	237 094,41
TOTAL II	191 410,13		191 410,13	315 099,89
TOTAL ACTIF (I + II)	200 657,92	-7 563,04	193 094,88	315 747,22

Bilan Passif au 31/12/2024

	2024	2023
FONDS PROPRES		
Fonds Associatif	83 850,64	76 879,70
Résultat de l'exercice	-3 167,56	6 970,94
TOTAL I	80 683,08	83 850,64
PROVISIONS		
Provisions pour pérennisation de l'emploi	33 477,95	51 045,95
Fonds dédiés	30 410,00	0,00
Fonds dédiés Récital	0,00	100 292,72
TOTAL II	63 887,95	151 338,67
DETTES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 503,56	19 325,88
Dettes fiscales et sociales	28 220,29	25 632,03
Produits constatés d'avance	17 800,00	35 600,00
TOTAL III	48 523,85	80 557,91
TOTAL PASSIF (I + II + III)	193 094,88	315 747,22

#4



Programme d'actions 2025

Programme d'actions 2025

Axe 1

Accompagner les acteurs par l'appui au montage de leurs projets de Coopération et de Solidarité Internationale

Axe 2

Animer le territoire à travers des rencontres thématiques et géographiques et la sensibilisation des citoyens aux enjeux internationaux

Axe 3

Promouvoir la coopération internationale, soutenir les porteurs de projets et susciter l'engagement solidaire des citoyens

Programme d'actions 2025

Axe 4

Faire vivre le réseau normand de la Coopération internationale

Axe 5

Appui à l'Éducation à la Citoyenneté et le projet RECITAL ODD Normandie

Axe 6

Faire le lien avec les autres dynamiques régionales françaises et le niveau national à travers le réseau des RRMA, la CIRMA



Merci pour votre participation !