



www.horizons-solidaires.org



Rapport d'Activité 2024

Sommaire

PAGE 03

Introduction

PAGE 05

Accompagnement des collectivités locales

PAGE 11

Animation territoriale

PAGE 22

Accompagnement généraliste des acteurs

PAGE 28

Accompagnements spécifiques des acteurs

PAGE 35

Valorisation des acteurs et des projets normands

PAGE 40

Vie du réseau Normand

PAGE 46

Dynamique RRMA-CIRRMA et partenaires nationaux



Introduction

Horizons Solidaires s'inscrit depuis sa création dans une démarche de contribution à l'amélioration de la qualité des actions de coopération internationale, portées par les acteurs normands à travers la formation, l'animation territoriale, la mise en réseau et la mutualisation des pratiques et expériences. Nous inscrivons cet accompagnement dans la durée et agissons aussi bien sur l'évolution des représentations et des mentalités que sur la qualification et l'apprentissage. Ce, avec pour ambition de renforcer l'impact local de la coopération et la solidarité internationales dans les projets de territoire en Normandie.

Au quotidien, l'association poursuit ses missions à travers :

- La promotion de la coopération et de la solidarité internationales,
- L'éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationales,
- L'appui individualisé et collectif aux porteurs de projets (formations et ingénierie),
- Les rencontres et animations thématiques, afin de faire évoluer les pratiques et les approches des acteurs à travers des réflexions mutualisées sur des sujets transversaux.

Horizons Solidaires est soutenu dans son action par le ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (MEAE), l'Agence française de développement (AFD), les départements du Calvados et de la Manche, le FDVA, le CRID, le CFSI, le FONJEP, la DRAJES Normandie....

L'expérience lancée en 2023, en lien avec d'autres acteurs associatifs de création d'un Espace de la Solidarité Internationale à Rouen, et d'une antenne d'Horizons Solidaires dans ces bureaux partagés n'a pu être poursuivie sous cette forme pendant l'année 2024. La représentation technique et opérationnelle d'Horizons Solidaires a pu être mise en place par la multiplication des déplacements et rencontres avec les acteurs sur leurs événements ou dans un cadre bilatéral, cette nouvelle stratégie nous semblant plus dynamique.

Horizons Solidaires a réussi à inscrire positivement sa mission « jeunesse et solidarité internationale » dans les dynamiques locales et partenariales de la région. Cela s'illustre par notre participation active à la création de la boussole des jeunes par exemple.

Enfin nous avons renforcé notre animation de temps forts dédiés à :

- La coopération et la solidarité internationales (festivals, campagnes citoyennes et solidaires),
- La mise en œuvre du projet RECITAL ODD Normandie, l'animation de groupes géographiques (Macédoine et Madagascar),
- La formation et la communication en faveur de la coopération internationale,
- La coordination du projet Normandie Sénégal pour la gestion des déchets et l'économie circulaire...

Sur le plan national, Horizons Solidaires maintient son implication dans les réseaux nationaux et plus particulièrement au sein du réseau des RRMA français – avec une représentation au sein du bureau de la CIRMA – Conférence interrégionale des Réseaux Régionaux multi Acteurs dont le siège se trouve à Fleury sur Orne, dans le Calvados.

L'année a également été marquée par la célébration des 30 ans d'existence du réseau – temps fort qui souligne la résilience d'Horizons Solidaires dans un contexte politique et institutionnel souvent complexe.

Ce rapport présente les actions réalisées du 1er janvier au 31 décembre 2024.

JACQUELINE BAURY



La paix s'est fortement dégradée en 2024 avec la poursuite de la guerre dans plusieurs territoires de la planète, le monde rencontre de fortes difficultés pour progresser vers les Objectifs du Développement Durable (ODD) et malheureusement face à ces chaos et désordres, l'esprit de solidarité recule.

Depuis quelques années, l'aide public au développement (APD) avait pu croître mais elle est de plus en plus remise en cause, attaquée et a subi une forte diminution budgétaire.

Malgré ce contexte difficile, notre Réseau Régional Multi-Acteurs (RRMA), Horizons Solidaires, poursuit avec détermination ses actions et développe aussi de nouveaux programmes.

Ainsi, nous nous sommes engagés dans une nouvelle mission pour renforcer l'accès aux services essentiels des populations des pays à faibles revenus par une mobilisation accrue des associations et des collectivités françaises via les « 1 % solidaires » dans les domaines des déchets, de l'eau et de l'énergie. Ce programme s'inscrit dans un partenariat avec d'autres RRMA et d'autres réseaux thématiques comme pS-Eau.

Le groupe Normandie-Guinée a été créé avec déjà plusieurs rencontres qui ont permis aux différents acteurs de mieux se connaître.

Nous avons achevé la phase 2 du programme « Récital », portant sur l'Education à la Citoyenneté et la Solidarité Internationale (ECSI) et préparé la phase 3. En 2024, ce programme a ainsi permis d'accompagner et en particulier, de soutenir financièrement 15 associations.

Les activités d'Horizons Solidaires sont multiples et portées par une équipe motivée et attentive aux porteurs de projets.

Nous avons fêté les 30 ans de notre réseau avec un forum sur la solidarité et la coopération internationales en avril et nous poursuivons également un travail pour répondre à plusieurs enjeux. Il s'agit de mieux impliquer dans la solidarité internationale d'une part, les entreprises et d'autre part, les jeunes. Ainsi, nous avons développé des contacts avec plusieurs réseaux d'entreprises et dynamisé les dispositifs en faveur de l'engagement des jeunes dans des projets de solidarité internationale.

Avec tous nos partenaires et en particulier les autres RRMA au sein de la Conférence Inter-régionale des RRMA (CIRRMA), nous voulons agir pour un monde de solidarité entre les territoires et un monde de paix.

Un immense merci à tous ceux qui nous soutiennent, qui nous font confiance ou qui s'investissent dans nos activités.

J Baurly



1

Accompagnement des collectivités locales

Promouvoir et susciter l'engagement des collectivités locales normandes dans la coopération et la solidarité internationales



1.1. Analyse de l'accompagnement des collectivités locales normandes dans une démarche d'amélioration de l'offre

Horizons Solidaires participe à cette étude collective, partagée par 9 réseaux, et réalisée par le cabinet Red Mangrove et le F3E. L'étude intitulée « **Partenariat Renouvelé pour Encourager et Développer l'Internationalisation des Collectivités Territoriales à l'horizon 2030** » (**PREDICT 2030**) s'est déroulée pendant toute l'année.

La capitalisation, dans le cadre de l'étude PREDICT, vise à analyser et documenter une sélection de dispositifs d'accompagnement ou d'appui de l'AECT portée par les RRMA. Elle répond ainsi aux trois objectifs spécifiques :

- Identifier et documenter des bonnes pratiques,
- Accompagner les RRMA dans la structuration de leur offre de service vis-à-vis des collectivités,
- Renforcer au niveau individuel et collectif.

Il s'agit donc de capitaliser sur les pratiques d'accompagnement des réseaux au regard des attentes et besoins des collectivités, de leur diversité et leurs spécificités et de l'évolution du contexte afin de nourrir la réflexion stratégique et opérationnelle.

Pour Horizons Solidaires, la mise en œuvre de l'étude (diagnostic et analyse) a permis d'identifier des axes de positionnement du réseau pour les collectivités du territoire. La restitution finale est prévue en février 2025.



ÉLÉMENTS SIGNIFICATIFS DE L'ÉTUDE :



L'étude PREDICT 2030 avec le F3E et Red Mangrove analyse les collaborations entre RRMA et collectivités territoriales pour élaborer une stratégie à long terme et co-construire des scénarios d'aide à la décision partenariale. Neuf réseaux régionaux participent à cette initiative, qui se déroule en 4 phases. La phase de cadrage (février-avril) a défini le contexte et les enjeux de l'AECT. Le diagnostic, (mai- juillet), a permis de dresser un état des lieux des services et la capitalisation, (juillet-décembre), présente les bonnes pratiques et les défis rencontrés qui seront partagés en 12 fiches. Enfin, la phase prospective de janvier à février 2025 impliquera une réflexion stratégique sur l'évolution de la coopération internationale, en tenant compte des enjeux de genre et d'égalité. Plusieurs collectivités normandes ont été interrogées pendant la phase de diagnostic. Les collectivités membres du réseau ont exprimé un intérêt particulier pour la structuration et l'amélioration de l'offre d'accompagnement d'Horizons Solidaires.

1.2. Accompagnement des collectivités locales : appui-conseil et diagnostics territoriaux

En 2024, l'adhésion des collectivités locales au sein du réseau est stable. L'implication des collectivités dans la coopération internationale est un enjeu fort et Horizons Solidaires souhaite développer une relation de proximité avec les collectivités locales normandes. Ce travail s'inscrit dans la durée.

En 2024, nous avons réalisé l'accompagnement des villes moyennes comme Blainville sur Orne, Fleury-sur-Orne et Saint-Aubin-sur-Mer. Le cas de Saint-Aubin-sur-Mer étant particulièrement intéressant dans la mesure où il s'inscrit dans l'initiation d'une nouvelle coopération avec le Congo. Plusieurs acteurs du territoire sont impliqués dans ce projet qui reste d'actualité.

Ces rapprochements permettent d'identifier les besoins des collectivités locales, d'organiser des échanges avec elles afin de leur proposer un soutien pour développer des actions sur leur territoire (ECI) ou à l'international (coopération décentralisée).

Relais ciblé des appels à projets et dispositifs français en soutien à la coopération internationale et de la campagne annuelle de déclaration de l'aide publique au développement par la DAECT

Horizons Solidaires diffuse et valorise ces dispositifs via ses lettres mensuelles, son site internet, lors des rencontres directes et collectives.

Mailing et échange direct comme moyens de diffusion des appels à projets thématiques et géographiques en soutien à la coopération internationale

Horizons Solidaires a développé une page spécifique pour les collectivités territoriales sur son site internet et une section dédiée aux financements de la coopération internationale. Un travail de veille est effectué régulièrement afin de mettre à jour cette page.

Par ailleurs, un mailing ciblé est envoyé aux acteurs concernés pour les appels à projets dont les échéances sont proches. La base de données d'Horizons Solidaires (disponible dans un CRM) compte aujourd'hui 1 600 contacts de collectivités, associations, établissements scolaires... que nous mettons régulièrement à jour.

1.3. Plaidoyer en faveur de la coopération internationale

Intervention lors de la 10ème Université européenne de l'AFCCRE



Dans le cadre de la 10^{ème} édition de l'Université européenne de l'AFCCRE qui s'est déroulée à Caen les 3 et 4 octobre 2024, Horizons Solidaires est intervenu pour présenter les RRMA et leur plus-value pour les collectivités territoriales lors de l'atelier sur « Les actions de coopération décentralisée : s'en emparer, les valoriser ». Elle a notamment présenté les outils à disposition des collectivités dans les territoires aux côtés du CNFPT et Platforma qui a fait un zoom sur son évènement des EDLS, journées Européennes de la Solidarité.

Plaidoyer auprès des député.e.s et des sénateurs.e.s normand.e.s en faveur de l'APD

Dans le cadre des débats et concertations en amont du vote du budget 2025 de l'Etat, l'annonce d'une baisse importante de l'Aide Publique au Développement (APD) a interpellé les membres d'Horizons Solidaires. Aussi, le bureau d'Horizons Solidaires a rédigé un courrier de plaidoyer en faveur d'un maintien de l'APD transmis à l'ensemble des députés et députées normands puis à l'ensemble des sénateurs et sénatrices (voir annexe de ce rapport).

Suite à cette initiative, plusieurs réponses nous ont permis de mesurer l'engagement des élu.e.s.

Cette action s'inscrit dans la stratégie d'Horizons Solidaires de promotion et de mobilisation pour plus d'ouverture internationale et plus de moyens dédiés aux acteurs de la coopération internationale.

1.4. Appui à la mutualisation dans le cadre de la coopération décentralisée

Mobilisation des collectivités normandes (Fleury-sur-Orne, Bretteville-sur-Odon, Cabourg, Le Havre, La Ferté-Macé) et sénégalaises (Ouonck, Oussouye, Ziguinchor, Diama) partenaires autour d'une poursuite du projet réalisé entre 2022 et 2023. Plusieurs réunions de travail collectives ont permis d'aboutir à un projet qui ne sera malheureusement pas soutenu dans le cadre de l'appel à projets national.



ENJEUX ET PERSPECTIVES POUR 2025 :

Promotion et sensibilisation des collectivités normandes pour une meilleure mobilisation des dispositifs de soutien à la coopération décentralisée en faveur de l'accès aux services essentiels à savoir, l'Eau, à l'Energie, à l'assainissement et aux déchets.

Remobilisation des collectivités normandes et sénégalaises partenaires autour d'un projet mutualisé Normandie Sénégal pour une nouvelle réponse à l'appel à projets Clés en mains pour la coopération décentralisée.



 DESCRIPTION :

Le programme 1% Solidaires pour les services essentiels est un dispositif permettant aux collectivités territoriales, intercommunalités et syndicats de financer des projets de coopération internationale dans les domaines de l'eau et assainissement, l'énergie et la gestion des déchets. Ainsi, il permet aux collectivités françaises de s'engager concrètement dans la solidarité internationale tout en valorisant leur expertise et en créant des partenariats durables avec les territoires bénéficiaires.

 ZOOM SUR SEMAINE DE L'ÉNERGIE SOLIDAIRE :

À l'occasion de la Semaine de l'Énergie Solidaire, Horizons Solidaires a co-organisé avec Electriciens Sans Frontières deux journées d'actions à Caen et Rouen, le 1er et 03 octobre 2024, dédiées à la sensibilisation et à la coopération autour de l'accès à l'énergie durable.

Une vingtaine d'acteurs normands ont participé aux retours d'expérience sur des projets internationaux d'électrification solidaire, et aux débats sur les défis énergétiques locaux. L'objectif : partager des solutions concrètes et renforcer les synergies entre territoires et acteurs engagés.

semaine
de l'ēnergie
solidaire

2

Animation territoriale

Sensibiliser les normand.e.s à l'ouverture internationale, faciliter leur engagement et leur permettre de comprendre les enjeux internationaux du développement particulièrement au travers des ODD.



2.1. Rencontres départementales : L'équipe à l'écoute des acteurs normands de la solidarité internationale



DESCRIPTION :

Initiées en 2021, Horizons Solidaires organise ces temps de rencontre et d'échanges dans des tiers lieux normands. Ces rencontres départementales sont l'occasion de présenter les dispositifs d'accompagnement coordonnés par Horizons Solidaires : Festival des Solidarité, Festival ALIMENTERRE, programme RECITAL en soutien aux projets ECSI et ODD, PTMP et programmes Jeunesse et solidarité Internationale (ISI- Initiatives de Solidarité Internationale, JSI – Jeunesse et Solidarité Internationale et VVSI (Ville Vie Vacances et solidarité Internationale).

Ces rencontres sont également des espaces pour échanger avec les acteurs au plus près de leur territoire sur leurs projets de solidarité internationale et leurs attentes en termes d'accompagnement et de mise en réseau.



QUELQUES CHIFFRES EN 2024 :



VILLE	PARTICIPANTS
Caen	6
Lisieux	2
Rouen	2
Alençon	6
Flers	Annulée
Cherbourg	4
Saint-Lô	7

ENJEUX ET PERSPECTIVES POUR 2025 : CONSOLIDER CETTE DYNAMIQUE

En 2025, nous souhaitons consolider ces rencontres et les faire évoluer en temps plus conviviaux de mise en réseau à des niveaux plus localisés.

2.2. Sensibiliser les acteurs normands à une solidarité ouverte au monde et aux autres : Festival des Solidarités

DESCRIPTION :



Le festival des Solidarités (ou Festisol) a lieu tous les ans, les deux dernières semaines de novembre. Le Festisol représente une occasion essentielle pour promouvoir et célébrer une solidarité ouverte sur le monde et envers autrui. Chaque année, des associations, des collectivités, des établissements scolaires, des structures socio-culturelles, des acteurs de l'économie sociale et des groupes de citoyens se rassemblent en collectifs selon leur territoire afin de proposer des activités conviviales et engagées.

Coordination régionale du Festisol :

Horizons Solidaires assure la coordination régionale du Festival des Solidarités (CORAS) depuis 2017, et dispose à cet effet d'un soutien financier et technique du CRID. Au national, elle travaille en partenariat avec le CRID et l'ensemble des CORAS français.

En Normandie, Horizons Solidaires met en place une dynamique avec les collectifs normands qui organisent le festival à l'échelle locale. Elle amène les organisateurs à s'accorder sur une vision stratégique générale qui conviendra au plus grand nombre et qui permettra une plus grande cohérence territoriale tout en respectant les spécificités de chacun. Elle s'assure du respect de la charte du Festisol portée par la coordination nationale. Il s'agit ainsi de s'assurer que les actions portées par les différents collectifs ne vont pas à l'encontre des valeurs du projet national et régional. Son rôle est de :

- Coordination régionale du Festival des Solidarités en lien avec le CRID, organisateur national
- Organisation de réunions d'information en région pour présenter et promouvoir le festival
- Accompagnement administratif des collectifs normands organisateurs (ex : demande de subvention « Coup de Pouce »)
- Diffusion des outils nécessaires au bon déroulement du festival
- Relais des propositions d'animations et mise en lien entre les structures locales
- Communication large via les réseaux sociaux, le site Web de l'association et les médias locaux (presse écrite, radios locales).



LES NOUVEAUTÉS 2024 :

Le thème de 2024, **environnement et droit des peuples**, a permis d'aborder des enjeux globaux (développement durable, droits humains, interculturalités) tout en les rendant accessibles à travers des animations variées. Afin de permettre aux collectifs de créer et de faire perdurer de nouveaux partenariats, cette thématique nationale sera proposée pour trois ans.



QUELQUES CHIFFRES EN 2024 :

2

DÉPARTEMENTS
PARTICIPANTS

CALVADOS / SEINE-MARITIME

5

COLLECTIFS

47

ANIMATIONS

67

STRUCTURES
IMPLIQUÉES

1 900

PARTICIPANTS

14

RENCONTRES
NATIONALES

7

RENCONTRES
RÉGIONALES

1

PASSAGE RADIO
RADIO PHÉNIX

Lors de cette 28^{ème} édition du Festisol, 5 collectifs ont participé à l'organisation de 47 événements (conférences, marchés solidaires, projection-débat, exposition...) avec un public d'environ 1 900 participants aux animations.

COLLECTIFS	NOMBRE DE STRUCTURES MEMBRES	NOMBRE D'ANIMATIONS	NOMBRE DE PARTICIPANTS
Collectif Caen-La-Mer	14	15	200
Collectif de Lisieux	7	4	300
Collectif Enfants Camer-Le Havre	6	7	400
Collectif de Rouen	15	6	200
Collectif de Fécamp	25	15	800
Total	67	47	1900



PARTENARIAT AVEC LA PRESSE AUDIO :

Diffusion d'un communiqué de presse et réalisation d'interviews auprès de médias locaux : France 3 Normandie, Radio Tou'Caen, Radio Phoenix, TSF 98.... Ces temps médiatiques permettent de valoriser la solidarité internationale sur le territoire.

2.3. Sensibiliser sur une agriculture durable et solidaire, et sur les défis alimentaires : Festival ALIMENTERRE

DESCRIPTION :



Le festival ALIMENTERRE est un festival de projections-débats qui a lieu tous les ans du 15 octobre au 30 novembre en France et dans une dizaine d'autres pays. Organisé au niveau national par le CFSI (Comité Français pour la Solidarité Internationale), il a pour objectif de sensibiliser le public aux enjeux d'une alimentation et d'une agriculture durables et solidaires. A travers la sélection de 9 films-documentaires, le public - scolaire ou grand public - est invité à débattre sur des questions ouvertes et participatives sur les enjeux agricoles et alimentaires. Le festival vise à sensibiliser les citoyens, les professionnels et futurs professionnels du monde agricole à la défense du droit à l'alimentation et la lutte contre les inégalités. Il propose des pistes d'actions concrètes pour soutenir un modèle agricole durable, plus équitable et respectueux de l'environnement et des écosystèmes. Les séances prennent des formes diverses (table ronde avec plusieurs intervenants après une projection dans un cinéma, une semaine d'animations thématiques autour de plusieurs films...). Les projections sont organisées en région par des associations ou des professeurs d'établissements d'enseignement (lycées agricoles, collèges...).

Coordination régionale du Festival ALIMENTERRE :

Le festival ALIMENTERRE est coordonné en Normandie par Horizons Solidaires. Elle mobilise les organisateurs de séance en Normandie et les accompagne dans la réalisation de leurs événements. Son rôle est de :

- Programmer des réunions d'information partout en région pour présenter et promouvoir le festival
- Aider à la recherche d'intervenants pour le débat post-projection
- Assurer une large communication via le site Web de l'association, les réseaux sociaux et les médias locaux (presse écrite, radios locales)
- S'occuper de la gestion et de la facturation des droits de diffusion des films pour les organisateurs normands (droits négociés dans le cadre du Festival)
- Diffuser les outils nécessaires au bon déroulement du festival
- Faire le lien avec le CFSI, organisateur national.

LES NOUVEAUTÉS 2024 :

Cette 18^{ème} édition du Festival ALIMENTERRE a initié de nouveaux débats autour des systèmes agricoles et alimentaires, de la démocratie alimentaire, des modèles de production, de la gestion des biens communs ou encore de l'aquaculture et des ressources halieutiques à travers les films Traînée de Poudre, La Théorie du Boxeur, La Dernière Graine, L'or bleu-L'or vert, les larmes d'une vallée, Razzia sur l'Atlantique, Les maux de notre alimentation, Jusqu'à la fin du monde, Demain la Vallée et Bienveillance paysanne.

Horizons Solidaires a réalisé une vidéo de présentation du Festival en Normandie.



QUELQUES CHIFFRES EN 2024 :

70

ORGANISATEURS DE
PROJECTIONS-DÉBATS

165

PROJECTIONS
DÉBATS

110

PROJECTIONS
SCOLAIRES

55

PROJECTIONS
GRAND PUBLIC

44

PROJECTIONS
"LA THÉORIE DU
BOXEUR"
(FRANC SUCCÈS)

6

RENCONTRES
NATIONALES

10

RENCONTRES
RÉGIONALES

4

PASSAGES RADIOS
TOU'CAEN / PHÉNIX /
CAMPUS ROUEN / ICI
NORMANDIE

Horizons Solidaires a coordonné un programme en forte progression de 165 projections-débats, (contre 134 en 2023), dont **110 séances scolaires** et **55 séances grand public** sur les cinq départements normands :

DÉPARTEMENTS	NOMBRE DE SÉANCES GRAND PUBLIC	NOMBRE DE SÉANCES SCOLAIRES
Calvados	25	30
Orne	5	26
Manche	8	12
Seine-Maritime	10	22
Eure	7	20
Total	55	110

70 organisateurs se sont impliqués pour un public estimé à un peu **plus de 3 500 spectateurs** (scolaire et grand public confondus). Une grande majorité des séances étaient gratuites et à destination des scolaires.

FESTIVAL
 **ALIMENT TERRE**
 Notre avenir se joue dans nos assiettes

TYPES DE STRUCTURES	NOMBRE D'ORGANISATEURS EN 2023	NOMBRE D'ORGANISATEURS EN 2024
Associations	21	29
Collectivités Locales	3	6
Lycées Agricoles	11	8
Lycées professionnels	2	4
MFR	2	4
Magasins d'alimentation	1	1
Collèges	2	3
Cinémas	2	3
Centres socio- culturels	1	1
AMAP	0	3
Autres	3	8
TOTAL	48	70

Globalement, le nombre des structures organisatrices a augmenté de + 45,83 % contrairement au nombre des lycées agricoles qui a baissé, passant de 11 à 8. Cette année, 3 AMAP ont participé au festival grâce à une forte mobilisation d'Horizons Solidaires (mailings, relances) alors qu'il n'y avait aucune participation en 2023.

ENJEUX ET PERSPECTIVES POUR 2025 :

- Développer le réseau d'intervenants locaux pouvant être mobilisés pendant le festival.
- Mobiliser plus de jeunes lors des projections grand public.
- Aller à la rencontre de potentiels organisateurs en diffusant largement les informations concernant le festival, ainsi qu'en accompagnant au mieux les nouveaux organisateurs.
- Mobiliser davantage de collèges, lycées généraux et établissements d'enseignement supérieur.
- Développer les débats associant plusieurs intervenants aux points de vue divergents afin de renforcer les discussions et d'attirer plus de monde.



3

Accompagnement généraliste des acteurs : appui, conseil, formation, animation de groupes



Renforcer les capacités des acteurs normands de la coopération et la solidarité internationales et leur permettre de mettre en place des projets de qualité



3.1. L'accompagnement aux porteurs de projets

Horizons Solidaires accompagne les acteurs normands dans le cadre de leurs projets de solidarité et de coopération internationale. Cet accompagnement varie du simple appui-conseil ponctuel à un suivi plus global et rapproché allant du montage de projet, à la recherche de partenaires en passant par le suivi et la capitalisation. Plusieurs porteurs de projets ont été accompagnés pendant l'année 2024.

Cet accompagnement dans le montage de projets se fait à travers :

- **L'appui conseil individualisé** : directes, sur RDV, ces rencontres permettent d'affiner une idée de projet, d'analyser un contexte partenarial ou enfin d'identifier un potentiel partenaire financier.
- **L'appui collectif** : permet à travers des ateliers techniques de partager des ressources et expériences
- **Un programme de formation** et d'ateliers de renforcement.

3.2. Les formations

Pour répondre au défi de la mobilisation et de la montée en compétences des acteurs, nous développons 3 niveaux pour les formations que nous proposons :

- **Les formations collectives** : Comme chaque année, un cycle de formations a été proposé ainsi que des rencontres d'information des porteurs de projets sur les dispositifs de soutien financier et technique aux microprojets de solidarité internationale. Il porte sur la méthodologie de gestion de projets ; cette année des thématiques comme la communication au service des porteurs de projets et la mise en place d'Activités Génératrices de revenus (AGR) ont été mobilisatrices.
- **Les ateliers plumes solidaires** : qui réunissent des acteurs ayant un niveau de difficulté similaire lors d'ateliers d'aide à la conception et à l'écriture de leur projet. L'idée est d'être dans une approche plus opérationnelle d'écriture du projet.
- **Les formations auprès des jeunes (étudiants, missions locales...)** : dans le cadre de la coordination des dispositifs Jeunesse et solidarité internationale, nous avons mis en place des modules de formation sur l'ECSI, déclinées directement auprès de jeunes, notamment des étudiants en LEA licence et master.



QUELQUES CHIFFRES EN 2024 :

4

FORMATIONS

2

RÉUNIONS
D'INFORMATION

26

PARTICIPANTS

- Communication et réseaux sociaux : les bases pour bien communiquer sur son projet de solidarité internationale – Février 2024 (5 participants).
- Comment bien rédiger une demande de subvention pour un microprojet de solidarité internationale – Juin 2024 (3 participants).
- Mettre en place une activité génératrice de revenus (AGR) dans le cadre d'un projet de solidarité internationale – Septembre 2024 (8 participants).



ENJEUX ET PERSPECTIVES POUR 2025 :

En 2025, il est prévu qu'Horizons Solidaires puisse effectuer à minima une mission d'évaluation de terrain, et s'appuie sur un réseau d'experts pour réaliser des missions de diagnostic et d'évaluation.

3.3. La mise en réseau : Groupes Géographiques et Thématiques

Les groupes géographiques d'Horizons Solidaires sont conçus comme des lieux d'interconnaissance et de partage entre acteurs normands agissant dans le domaine de la coopération et/ou de la solidarité internationale sur des territoires communs.

Au-delà de l'échange, les acteurs ont souhaité pour chaque rencontre géographique, bénéficier d'un apport extérieur, d'une intervention d'expert pouvant apporter un éclairage géopolitique, culturel ou économique sur la zone concernée.

En 2024, nous avons décidé de lier le groupe Macédoine du Nord avec le groupe Europe de l'Est pour redonner une dynamique au groupe. Enfin, dans l'optique de soutenir une dynamique forte des acteurs en partenariat avec la Guinée, nous avons créé un groupe Guinée.

Ainsi, Horizons Solidaires compte 4 groupes ou regroupement de pays : Afrique de l'Ouest, Europe de l'Est, Madagascar, Guinée.

Groupe Normandie – Afrique de l'Ouest

Fin 2023 le groupe s'était réuni en visioconférence et avait fait part de sa volonté d'organiser un événement commun. Le 12/02 Horizons Solidaires a organisé une visioconférence pour élaborer un projet commun pour 2025. Le groupe a décidé de partir sur une thématique commune autour de laquelle les structures pourront travailler toutes l'année (intervention dans les tiers-lieux, auprès des scolaires, ...) puis finir par un événement festif en juin 2025. Ce projet s'est concrétisé le 26 mai par le forum de la littérature africaine coordonné par l'association Artères dans le cadre du festival des cultures du monde à Herouville Saint Clair.

Groupe Normandie – Europe de l’Est

Déjà initié en 2023, nous avons procédé à la fusion des groupes Macédoine du Nord et Europe de l’Est en 2024. L’objectif était de donner une nouvelle dynamique au groupe Macédoine du Nord et de pouvoir lier le travail effectué sur les structures d’Europe de l’Est impliquées dans la SI en Normandie.

Ainsi, Horizons Solidaire a proposé une rencontre interculturelle entre les membres du groupe ainsi que la présentation du dispositif de financement CIDEM CERV le 22/05.

Plusieurs temps de préparation ont eu lieu en amont de la rencontre avec le point de contact CIDEM et plus particulièrement avec Lucy Alaphilippe les 19/03 et 28/10.

En partenariat avec la ville de Fleury-sur-Orne très impliquée dans une coopération avec la Macédoine du Nord il y a quelques années, Horizons Solidaires a mis en place les prémices d’un diagnostic “Fleury ville du monde” concernant les relations des habitants de Fleury avec la SI et notamment avec l’Europe de l’Est : rencontre avec Marc Lecerf et Alice Omer le 23/02.

Enfin dans l’objectif d’accompagnement des structures d’Europe de l’Est, Horizons Solidaires a participé à une réunion d’information proposée par le CIDEM CERV le 16/09 pour connaître les modalités de financement de leurs appels à projet.

Groupe Normandie – Guinée

Un groupe Normandie-Guinée a été créé en 2024. L’objectif est de permettre aux membres de partager l’avancement de leurs projets et de pouvoir mutualiser leurs compétences lors de deux rencontres dans l’année. 2 rencontres ont eu lieu en visioconférence cette année : premiers échanges du groupe le 29/05 et un point sur l’avancée des activités de chacun le 10/07.

Groupe Normandie – Madagascar

Le groupe Madagascar est composé de 130 structures normandes ayant un lien direct avec Madagascar. Le rôle d'Horizons Solidaires est de faire le lien entre ces structures par le biais de ce groupe et de leur permettre de pouvoir travailler ensemble sur un projet. Cette année 10 structures se sont regroupées autour du Festival.

Tout au long de l'année Horizons Solidaires organise des échanges en présentiel et en visioconférence avec les membres du groupe afin d'aborder certaines thématiques qui touchent particulièrement leur pays d'intervention.

L'année 2024 est marquée par une nouvelle activité.

En partenariat avec l'IRD, Horizons Solidaires a coordonné une étude sur les diasporas malgaches en Normandie. Cette étude concerne à la fois les individus d'origine malgache ainsi que les structures normandes intervenant à Madagascar. Le second point a permis à Horizons Solidaires de faire le lien avec le groupe Normandie Madagascar et de s'appuyer sur ces partenaires pour diffuser largement l'enquête.

Ainsi, en plus d'un travail d'investigation et de passation des questionnaires acharnés partout en Normandie (notamment par le biais d'enquêteurs de terrain), Horizons Solidaires a participé régulièrement aux réunions des coordinateurs nationaux et a proposé deux temps de permanence en Normandie pour accompagner les personnes à répondre aux questionnaires : à Evreux le 25/11 et à Caen le 12/12.

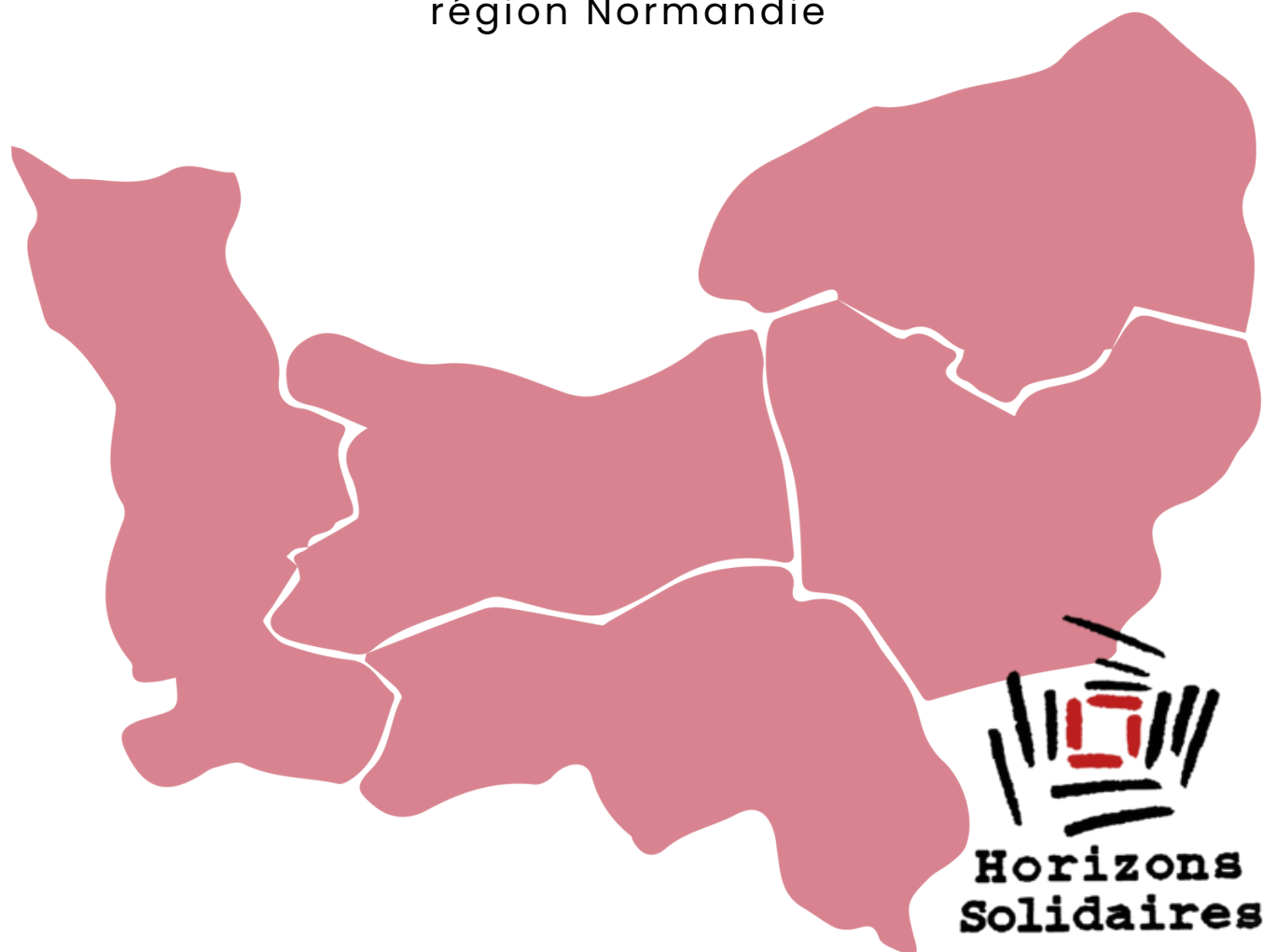
Groupe Acteurs économiques

L'animation du groupe acteurs économiques : ce groupe réunit plusieurs acteurs, associations et entrepreneurs principalement et travaille sur une feuille de route pour un meilleur lien entre les acteurs économiques et ceux de l'Économie Sociale et Solidaire. Il a pu rencontrer différentes têtes de réseaux et chambres consulaires économiques : la Chambre du commerce et de l'industrie (CCI), le MEDEF de Normandie, le réseau Normandie équitable... Il a également travaillé sur des fiches de projets portés par des associations en vue de les diffuser auprès des entreprises et fondations locales pour enclencher des partenariats.

4

Accompagnement des acteurs dans le cadre de projets spécifiques

Horizons Solidaires porte certains projets en consortium avec d'autres RRMA en y intégrant une forte dimension d'accompagnement en région Normandie



4.1. Partenariat avec l'agence des microprojets : Animation de la plateforme territorialisée des microprojets (PTMP) en Normandie

DESCRIPTION :

Le programme « **Plateforme Territorialisée des Micro-projets** », coordonné par **La Guilde et la CIRMA** et financé par l'Agence Française de Développement (AFD), soutient les initiatives de micro-projets solidarité internationale portées par des associations locales. Partenaire de La Guilde en Normandie, Horizons Solidaires joue un rôle central dans ce dispositif en informant, formant et accompagnant les porteurs de micro-projets à chaque étape de leur démarche.

Ce programme renforce la logique d'accompagnement d'Horizons Solidaires envers les structures de solidarité internationale normandes. Le réseau propose un accompagnement personnalisé aux structures normandes, qu'il s'agisse de préparer une candidature à un Appel à Projets comme celui de La Guilde, de suivre la mise en place d'un projet financé, ou encore d'appuyer les porteurs non sélectionnés dans l'amélioration de leur initiative.

Ce soutien inclut des formations, des conseils individualisés et un suivi à chaque étape du projet et les projets retenus bénéficient d'un accompagnement continu.

QUELQUES CHIFFRES EN 2024 :

DONNÉES	2023	2024
Structures accompagnées	18 (second semestre)	11
Projets lauréats de la Guilde	3	1

4.2. Coordination des dispositifs Jeunesse ISI, JSI et VVV SI : Appui à l'implication des jeunes dans les projets de solidarité internationale

Depuis janvier 2023, Horizons Solidaires coordonne les dispositifs ISI - JSI / VVVSI en Région Normandie. Une convention d'appui à la coordination des comités régionaux de sélection a été conclue avec le FONJEP pour une durée de 2 années (1/1/2023-31/12/2024).

En 2024, Horizons Solidaires a poursuivi son engagement dans l'organisation des jurys régionaux pour les dispositifs ISI (Initiatives de Solidarité Internationale), JSI (Jeunesse Solidarité Internationale) et VVVSI (Ville Vie Vacances Solidarité Internationale). Cette année a été marquée par une dynamique renforcée, avec une augmentation du nombre de projets déposés, une amélioration des taux d'avis favorables et une augmentation du nombre d'instructeurs avec 15 mobilisés pour instruire les dossiers, dont 5 nouveaux recrutés.

Plusieurs actions de promotion des dispositifs JSI-VVVSI ont été mises en place : des webinaires, des ateliers de sensibilisation et des rencontres départementales ont été organisés pour toucher un public large et diversifié. Ces actions ont ciblé principalement les jeunes de 18 à 30 ans, les structures d'accompagnement jeunesse et les associations locales. Une collaboration avec des structures régionales telles que le CRIJ (via Info Jeunes), la Boussole des jeunes et les Missions Locales a permis d'élargir la portée de ces actions. Les rencontres départementales ont également permis de présenter en détail les dispositifs Jeunesse et de répondre aux questions des potentiels porteurs de projets. Ces rencontres ont permis de toucher un public plus large, notamment dans les zones rurales, où la connaissance des dispositifs était moins répandue.



PARTENARIAT AVEC UNICITÉS POUR LA SENSIBILISATION DES JEUNES À LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE :

Nous avons été sollicités par l'association Unicités pour mettre en place une formation sur l'Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationales (ECSI) pour leurs groupes de jeunes. Cette formation a été accompagnée par une phase de mise en pratique en permettant aux jeunes de participer aux projections débat dans le cadre du festival AlimenTerre que nous coordonnons en Normandie.



PARTENARIAT AVEC L'ASSOCIATION EAU DE COCO ET LE DÉPARTEMENT DE LA SEINE-MARITIME

La collaboration avec le Conseil Départemental de la Seine-Maritime (CD76) a permis de créer une synergie entre les dispositifs Projet Jeunes 76 et les programmes ISI, JSI et VVVS. Cette coordination a facilité le cofinancement et le soutien aux projets de solidarité internationale portés par les jeunes. Cette collaboration a également permis de former 38 jeunes sur son territoire, en vue de leur participation à des projets de solidarité internationale. La formation a été mutualisée avec l'association marraine Eau de Coco. Cette initiative a été saluée pour son impact sur la qualité des projets et la sensibilisation des participants aux enjeux de la solidarité internationale.



QUELQUES CHIFFRES EN 2024 :

ISI				
	2024	2023	2022	2019
Nombre de projets déposés	5	3	2	10
Nombre d'avis favorables	3	2	1	6
Nombre d'avis défavorables	2	1	0	4
Nombre de projets annulés	0	0	1	0
Budget consommé	11 200 €	7 855 €	4 000 €	15 054 €
Nombre d'instructeurs	9	7	/	/

JSI & VVVSJ

	2024	2023	2022	2019
Nombre de projets déposés	8	2	2	4
Nombre d'avis favorables	7	1	2	3
Nombre d'avis défavorables	1	0	0	0
Nombre de projets annulés	0	1	0	1
Budget consommé	70 000 €	5 300 €	17 000 €	21 175 €
Nombre d'instructeurs	8	2	/	/

Dans le cadre de sa mission 1% Solidaires, Horizons Solidaires a participé à 6 temps forts en 2024 : lancement de la boussole des jeunes à Lisieux, séminaire Territoires Volontaires à Rouen, lancement du Guide Destination Europe à Info Jeunes Rouen.

4.3. Programme RECITAL Normandie – Phase 2

RÉCITAL ODD (Renforcer l'Éducation à la Citoyenneté Internationale sur nos Territoires par une Approche Locale des Objectifs de Développement Durable) est un programme mené par 12 Réseaux Régionaux Multi-Acteurs et financé par l'Agence Française de Développement (AFD).

Récital ODD place l'ECSI (Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale) au cœur des projets et s'inscrit dans une démarche participative et inclusive de sensibilisation du public à la solidarité internationale, au sens large. Une attention toute particulière est également portée aux **17 Objectifs de Développement Durables**, dans le cadre de l'Agenda 2030.

Horizons Solidaires met en œuvre le programme en Normandie et décline plusieurs volets d'action sur son territoire, dont un **Appel à Idées** permettant aux structures du territoire normand d'être accompagnées et d'obtenir des financements pour leurs projets.

L'objectif global est de renforcer l'ouverture au monde et l'engagement citoyen des Normands afin d'amplifier leur contribution à la mise en œuvre des ODD, participant à la construction d'un monde équitable, juste et solidaire.

De façon plus spécifique, il s'agit d'améliorer quantitativement et qualitativement les projets d'ECSI en Normandie, puis de favoriser l'interconnaissance entre associations issues de l'immigration et acteurs de la solidarité internationale.

Enfin, le projet vise à mettre en place et alimenter un observatoire de l'ECSI en Normandie, à travers le prisme de leur contribution aux ODD.

Dans le cadre de l'Appel à Idées, ce sont **28 structures qui ont été accompagnées** en 2024 pour **66 entretiens d'accompagnement**. **3 sessions** de dépôt de dossier ont été organisées, permettant à **15 structures d'être lauréates**.



QUELQUES CHIFFRES EN 2024 :

DONNÉES	2023	2024
Structures accompagnées	22	28
Projets présentés	9	16
Projets soutenus	9	15
Financements attribués	42 251 €	66 100 €
Formations organisées	2 formations et 2 accompagnements collectifs	1 formation



ENJEUX ET PERSPECTIVES POUR 2025 :

Le programme RECITAL ODD va être reconduit dès 2025 pour une troisième édition qui aura cours jusqu'en 2027. Horizons Solidaires continuera à mettre en œuvre l'Appel à Idées durant cette période avec des priorités actualisées et un dossier de dépôt revu.

5

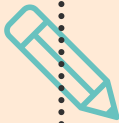
Valorisation des acteurs et des projets normands de la coopération et la solidarité internationales



Capitaliser les expériences, faire du plaidoyer, valoriser et faire connaître les acteurs normands de la coopération et de la solidarité internationales auprès des instances nationales et internationales de la coopération internationale et vers le grand public



5.1. L'observatoire



DESCRIPTION :

Notre observatoire régional vise à identifier, répertorier et valoriser les acteurs régionaux engagés dans la coopération et la solidarité internationales. A travers des outils et des études conduites par Horizons Solidaires, nous observons et analysons les dynamiques propres au territoire normand, tout en offrant une meilleure compréhension des initiatives locales.

Au-delà de l'analyse, l'Observatoire favorise également la mise en réseau des acteurs et l'observation des évolutions du secteur, contribuant à une meilleure compréhension de la participation des territoires aux Objectifs de Développement Durable. En tant que centre de ressources, il renforce de manière globale les missions du réseau, en accompagnant les dynamiques territoriales de solidarité internationale et de coopération. Ce travail contribue à informer les acteurs, à mettre en lumière les projets innovants et à produire des connaissances régionales précieuses qui permettent d'adapter les stratégies d'Horizons Solidaires et de ses partenaires.

En 2024, la mission de l'Observatoire a été particulièrement active avec l'étude AMSASI (Analyse des Modèles Socio-Économiques des Associations de Solidarité Internationale en Normandie), par la production des diagnostics ECSI pour les communes de Duclair et de Blainville-sur-Orne, et les études AINGA et AKO sur la diaspora Malgacheen partenariat avec l'Institut de Recherche sur le Développement (IRD).

Nos bases de données internes ont été enrichies et nettoyées, participant à l'élaboration d'un nouveau baromètre national de la solidarité internationale, conçu en partenariat avec les autres RRMA. L'annuaire des acteurs et le panorama des projets, accessibles via les cartographies du site d'Horizons Solidaires, a continué d'être enrichi, permettant de répertorier et visibiliser les initiatives normandes à travers différents critères tels que le type de structure, la thématique d'action, les pays d'intervention ou encore les objectifs de développement durable visés prioritairement.



QUELQUES CHIFFRES EN 2024 :

DONNÉES	2023	2024
Structures référencées sur le site internet	45	72
Projets référencés sur le site internet	2	4



ZOOM SUR L'ÉTUDE AMSASI :



Entre juillet et décembre, Horizons Solidaires a mené l'étude AMSASI en Normandie, en partenariat avec metis, la CIRMA et l'ONG La Guilde et financée par l'Agence Française de Développement. Dans le cadre de notre Observatoire, cette étude visait à mieux comprendre les fonctionnements et enjeux des associations de solidarité internationale normandes, pour une meilleure prise en compte de leurs enjeux en termes de financement, de recrutement, de renouvellement associatif, etc. par Horizons Solidaires et les autres partenaires institutionnels.

5.2. Communication du réseau

SITE INTERNET :



Des fonctionnalités sont disponibles sur le site d'Horizons Solidaires pour en faire un portail régional participatif. Les structures utilisant ces outils bénéficient d'une visibilité accrue, d'un soutien à la valorisation de leurs actions et d'un accès facilité à des opportunités de partenariat avec d'autres structures normandes. L'inscription est libre et permet d'avoir accès :

- Au **référencement sur les cartographies** composant l'annuaire régional, permettant aux structures de la coopération et de la solidarité internationales normandes de se référencer et de référencer leurs projets d'ECSI en France et de Solidarité Internationale à l'étranger, leur permettant d'accroître leur visibilité mais aussi d'avoir facilement accès à des filtres de recherche par pays ou secteur d'intervention.
- À la **publication sur le site internet**, permettant aux structures de publier directement sur notre site leurs événements, actualités et offres d'emplois.
- À la **bourse des partenariats**, permettant la recherche et la mise en relation de partenaires à travers la publication d'annonces.

La page « Annuaire des acteurs » est très largement la page la plus vue de notre site internet (hormis la page d'accueil).



Réseau Régional Multi-Acteurs de la Coopération et de la Solidarité Internationale en Normandie

ADHÉRER

SE CONNECTER

L'ASSOCIATION ▾ VIE DU RÉSEAU ▾ APPUI À VOS PROJETS ▾ FESTIVALS ▾ JEUNESSE ▾ ANNUAIRE DU RÉSEAU ▾ RESSOURCES ▾



Annuaire, Cartographie

Partage de vos projets et de vos événements

Améliorez votre visibilité

INSCRIVEZ-VOUS DÈS MAINTENANT



SE RÉFÉRENCER
Apparaître dans l'annuaire



ADHÉRER
Rejoignez le réseau



RESTER INFORMÉ(E)
Recevez nos publications



PRENDRE RENDEZ-VOUS
Venez nous rencontrer



QUELQUES CHIFFRES SUR LE SITE INTERNET :

DONNÉES	2022	2023	2024	EVOLUTION
Sessions	11 869	12 628	14 367	↑
Utilisateurs	8 566	8 597	10 433	↑
Pages vues	21 304	29 155	29 176	=
Nombre d'actualités		31	25	↓
Nombre d'événements		32	31	=
Nombre d'appels à projet		18	26	↑

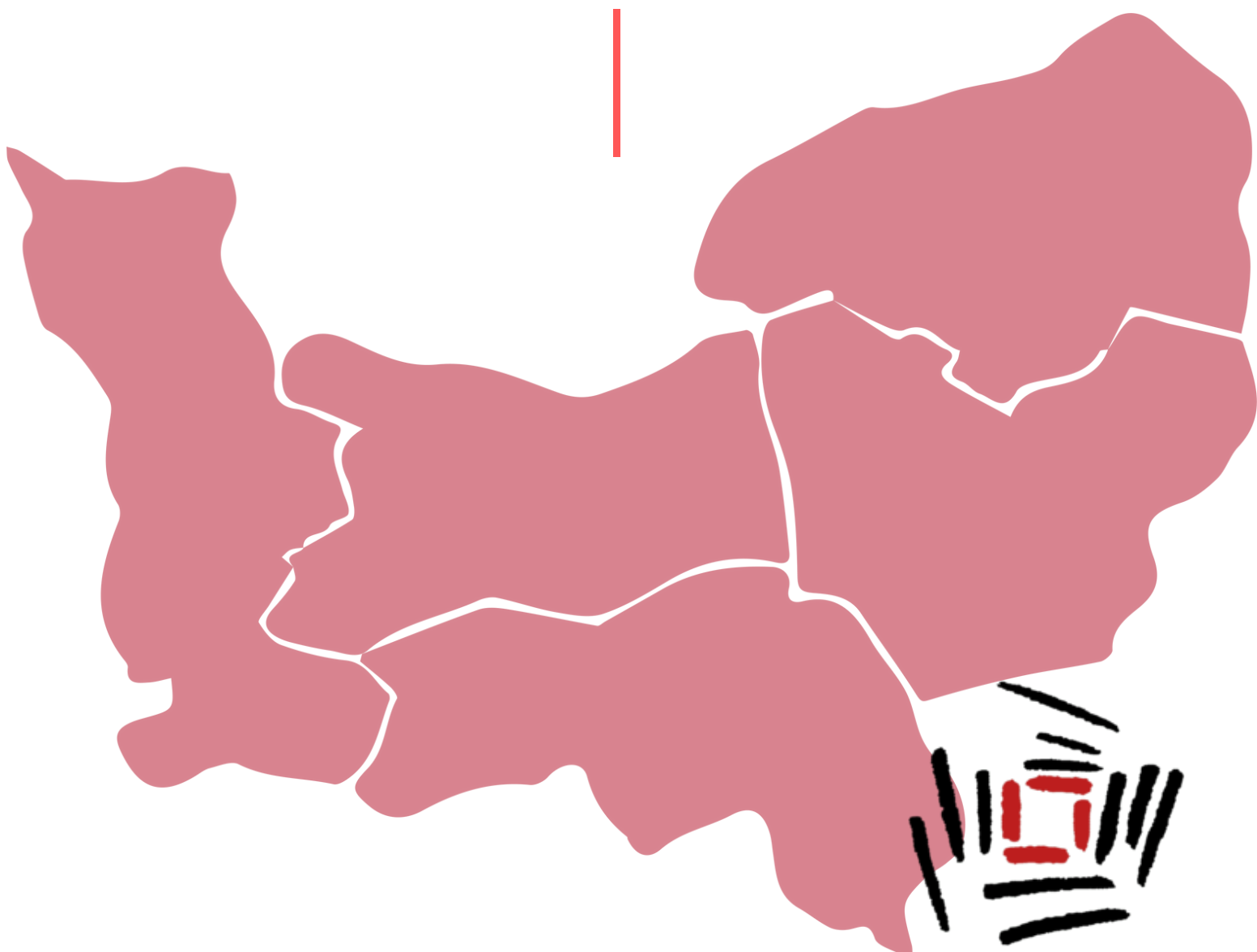


ENJEUX ET PERSPECTIVES POUR 2025 :

L'association va s'investir dans la production de nouveaux articles sur le site internet et la création d'outils de communication permettant de mieux toucher les acteurs normands.

6

Vie du réseau Normand



**Horizons
Solidaires**

6.1. La mobilisation des membres du conseil d'administration dans le suivi direct des projets : copils et instances nationales

Les membres du réseau Horizons Solidaires investis dans le conseil d'administration ont des compétences réelles en matière de coopération et de solidarité internationales. Dans l'objectif de renforcer leur implication et de valoriser au mieux ces compétences au sein du réseau, ils sont fortement impliqués dans les comités de sélection, des groupes de travail et comités de pilotage rendus nécessaires par l'activité du réseau. Ils s'impliquent à travers :

- Les festivals AlimenTerre et Festisol
- L'instruction des dossiers ISI JSI et VVSI
- Le comité de sélection du programme RECITAL ODD
- Les copils internationaux du programme Normandie Sénégal
- Le comité d'organisation du festival Namana ...
- Les rencontres nationales (groupes CUF, réunions PS Eau, rencontres AFD...).

6.2. L'équipe

MOUVEMENTS D'ÉQUIPE :

Horizons Solidaires a connu en 2024 des changements au sein de son équipe salariée avec le départ d'Arthur LECLERC le 23/04/2024 qui a été remplacé par Mawulé KOUEDJIN le 1er juillet sur le poste Jeunesse et accompagnement des acteurs.

Ce poste occupé à 60% par Arthur pour Horizons Solidaires (0,6 ETP) est passé à 100% à l'arrivée de Mawulé avec une évolution des missions et un arrêt de la mutualisation que nous effectuons en partenariat avec Eau de Coco.

6.3 L'équipe



L'association a pu compter sur l'appui de Dalila BENKHELIFA (Juin 2024) en stage pour un appui administratif et logistique de l'équipe notamment pour l'organisation du Forum de la coopération et de la Solidarité Internationales et la fête des 30 ans du réseau.

Assanie MAHAMAT (décembre 2024 à mars 2025) nous a accompagnés aussi bien dans le référencement des acteurs que dans la mise en œuvre de l'enquête IRD sur la diaspora et les associations de soutien à Madagascar.

ANTENNE DE ROUEN ET PROJET ESPACE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE DE ROUEN :

En consortium avec Eau de Coco, le Cosim Normandie, le CODAS et Logacités, ce projet expérimenté en 2024 s'inscrit au sein d'un quartier politique de la ville situé dans les hauts de Rouen- le quartier Grammont. Avec une gestion collective, nous avons occupé ces locaux pendant la moitié de l'année. Malheureusement un incendie volontaire des lieux (lors des émeutes de l'été 2024), la découverte de traces d'amiante ajoutés à son accès difficile depuis le centre de Rouen nous ont poussé à faire le choix d'arrêter cette permanence et de mettre l'accent sur les déplacements de l'équipe à la rencontre des acteurs (participation directe à leurs activités, réunions bilatérales...). Notre seconde perspective étant d'explorer la possibilité de permanences courtes dans des tiers lieux - particulièrement dans l'Eure où nous sommes moins connus des acteurs.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE - AGO

L'Assemblée Générale 2023 s'est tenue le 06 avril, en amont du forum régional de la coopération et de la Solidarité internationales.

6.4 Célébration des 30 ans du réseau : Forum régional de la coopération et la solidarité internationales du 6 avril 2024

Le Forum de la Coopération et de la Solidarité Internationales avait pour objectif de sensibiliser les acteurs de la Solidarité internationale et les habitants de Caen face aux bouleversements climatiques et à leurs conséquences néfastes sur les conditions de vie des populations vivant dans les zones d'interventions des acteurs normands de la Solidarité Internationale. Un état des lieux des situations actuelles a été dressé et de nouvelles solutions concrètes pour demain ont été présentées et débattues. Ce Forum a mis en avant le rôle occupé par la Coopération et la Solidarités Internationales dans la protection de l'environnement. Des acteurs normands et internationaux de la solidarité internationale sont intervenus pour présenter des projets et des solutions mis en place pour combattre les effets des changements climatiques et les inégalités de développement qui en découlent. Le Forum organisé par Horizons Solidaires a eu lieu le samedi 6 avril 2024 de 14h à 19h, à la Maison de quartier de Vaucelles à Caen. Il a été un formidable temps d'échange et de présentation d'idées innovantes. Un concert et un apéritif du monde ont eu lieu à l'issue de cette journée du 6 avril pour valoriser les richesses culturelles d'ici et du monde.



6.5 Adhérents à Horizons Solidaires

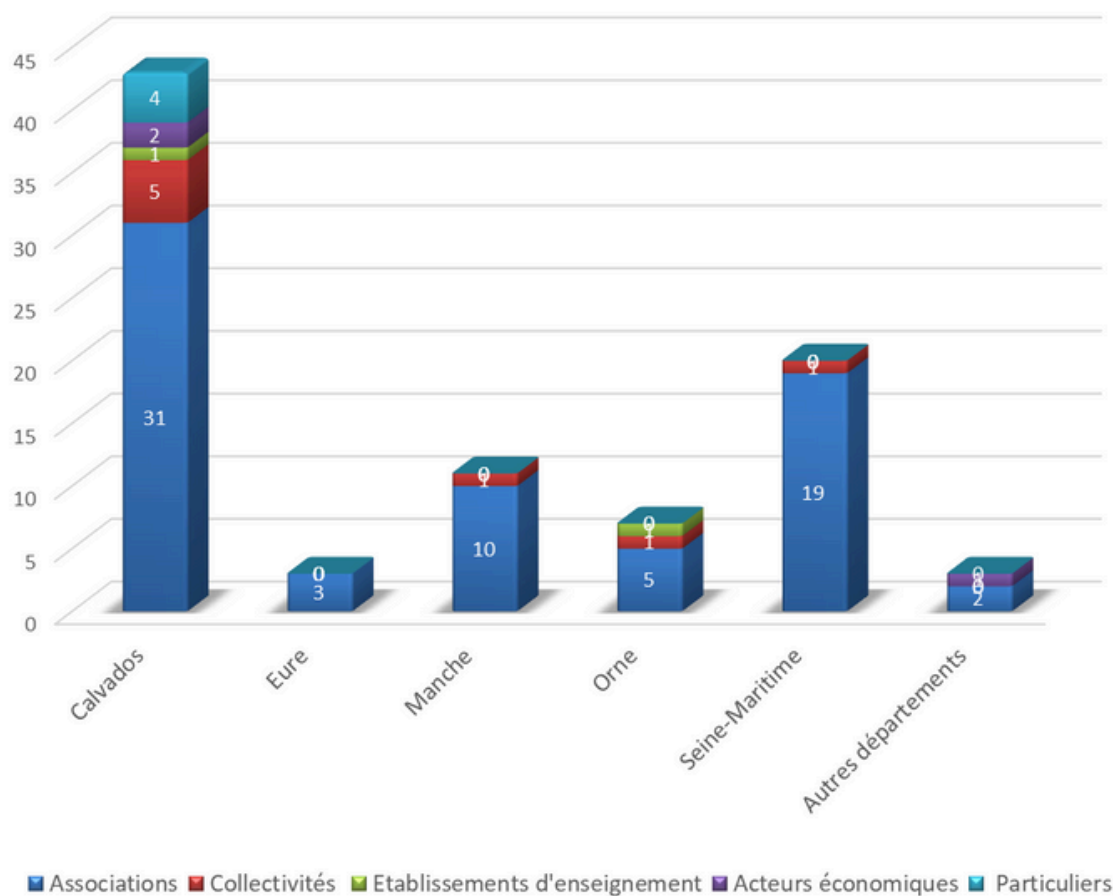
Le bilan des adhésions 2024 est positif avec :

- Une forte progression du nombre d'adhérents + 22,5% : 87 contre 71 en 2023
- Une augmentation des recettes de +17,6% : 9 575 € contre 8 145 € en 2023

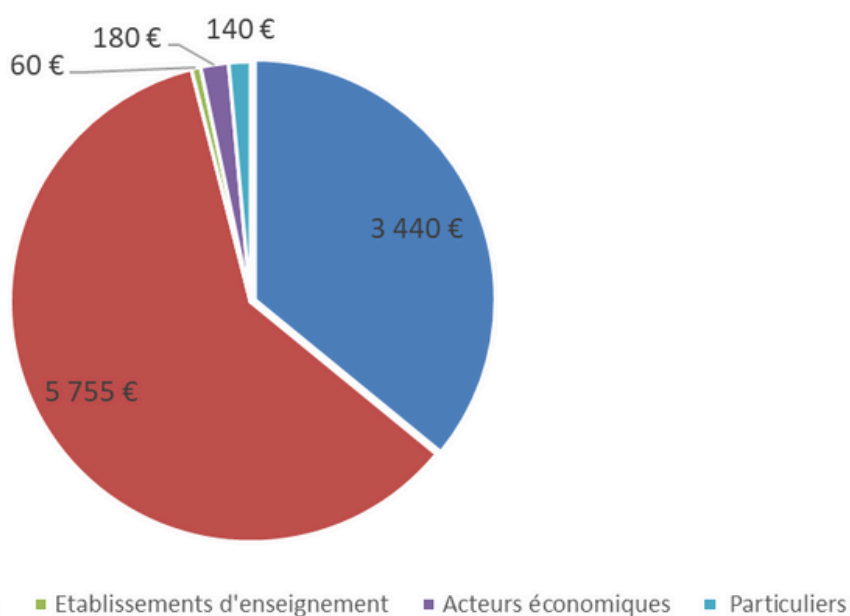
Il est à noter une légère baisse du nombre de collectivités adhérentes : 8 en 2024 contre 10 en 2023.

ADHÉRENTS 2024	14	27	50	76	61	AUTRES	TOTAL
Communes	5	0	1	1	1	0	8
Associations	31	3	10	19	5	2	70
Etablissements scolaires	1	0	0	0	1	0	2
Acteurs économiques	2	1	0	0	0	0	3
NB adhérents individuels	4	0	0	0	0	0	4
Nombre d'adhérents	43	4	11	20	7	2	87

Adhésions 2024 à Horizons Solidaires

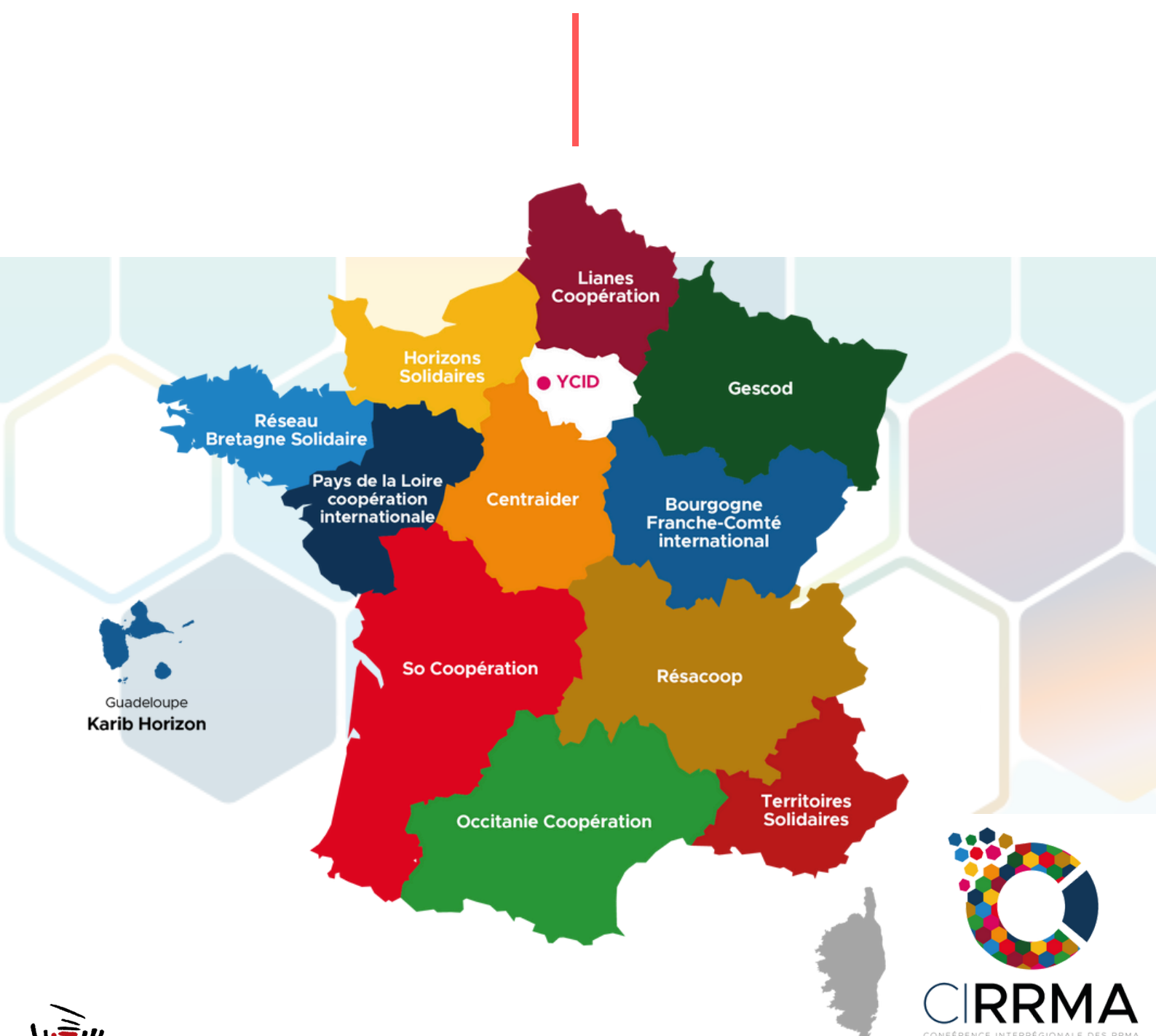


Cotisations 2024



7

Dynamique interrégionale des RRMA : CIRRMA et partenariat avec les réseaux nationaux



Pour permettre à Horizons Solidaires de jouer son rôle d'interface et de représentativité, les salariées et les administrateurs se sont déplacés à plusieurs reprises pour participer à des formations organisées par des réseaux nationaux ou pour représenter et faire connaître le réseau normand lors de rencontres locales et internationales (MEAE, AFD, CRID, F3E, CUF, FONJEP, Agence des Microprojets...).

Ces rencontres sont des temps d'échanges qui permettent à Horizons Solidaires de s'informer au niveau national et européen des initiatives, des programmes et des dynamiques relatives au champ de la coopération internationale, afin in fine de susciter des partenariats, valoriser les expériences normandes et de relayer l'information à l'échelle régionale

LA CONFÉRENCE INTERRÉGIONALE DES RÉSEAUX RÉGIONAUX MULTI-ACTEURS : CIRMA

Jacqueline Baur, présidente d'Horizons Solidaires, est membre du bureau de la CIRMA et en assure la Vice-présidence. De façon symbolique, les réseaux ont souhaité que le siège de la CIRMA soit en Normandie, pour soutenir le réseau normand. Plus spécialement, Horizons Solidaires à en charge le suivi du partenariat avec le CFSI, Cités Unies France et le PS Eau pour la promotion des dispositifs de soutien aux collectivités locales sur les thématiques en lien avec l'accès à l'Eau, l'Énergie et les Déchets. Dates : tout au long de l'année.

LES RÉUNIONS TECHNIQUES ET THÉMATIQUES DES SALARIÉS DES RRMA

Ces rencontres et groupes de travail permettent d'approfondir la réflexion commune autour de la structuration globale du réseau des réseaux, de dossiers thématiques, de la méthodologie d'accompagnement... Ces rencontres sont associées à un temps plus institutionnel, les assises des RRMA, qui permet d'associer l'ensemble des partenaires techniques et financiers (MEAE, AFD, France Volontaires, PS Eau, Forim...).

En 2024, elles ont eu lieu à Angers du 3 au 5 juillet, accueillies par le réseau Pays de la Loire Coopération Internationale (PDLCI). L'équipe d'Horizons Solidaires dans son ensemble a pu y participer.



HORIZONS SOLIDAIRES

Maison des Associations
8 rue Germaine Tillion • 14000 CAEN

02 31 84 39 09

contact@horizons-solidaires.org

www.horizons-solidaires.org